



# 中国节能

CHINA ENERGY CONSERVATION AND  
ENVIRONMENTAL PROTECTION GROUP

NO. **05**  
2017年6月1日出版

主办：中国节能环保集团公司  
京内资准字1415-L0050号

要闻 / P04

中国节能隆重举办纪念“五四”运动 98 周年系列活动  
监事会主席董树奎调研中国节能山东、江苏项目  
中国节能开展危险化学品泄漏应急演练观摩及安全培训活动  
中国节能首支节能环保股票指数发布



扫一扫 关注中国节能



集团介绍

## 中国节能环保集团公司

中国节能环保集团公司是中国唯一一家以节能减排、环境保护为主业的中央企业，是中国节能环保领域综合实力最强、规模最大的科技型服务型产业集团。目前拥有 543 家子企业，其中全资及控股二级子公司 27 家，上市公司 6 家，主业分布在国内外各省市及境外 60 多个国家和地区。

经过近年来的发展，中国节能完成了从国家政策性投资公司向专业化产业集团的嬗变和转型升级，构建起以节能、环保、清洁能源、资源循环利用为主业板块，以节能环保综合服务为强力支撑的“4+1”产业格局，在工业节能、建筑节能、固废处理、烟气处理与重金属污染治理、土壤修复、水处理、光伏发电、风力发电、节能环保新材料等细分市场的规模与实力均居领先地位，在国际节能环保领域具有很强的号召力、带动力和影响力。



项目风采

## 成都市祥福环保发电项目

成都市祥福环保发电项目是成都市人民政府为改善和保护城市环境，决定采用特许经营权方式建设的成都市第三座大型垃圾处理项目，由中国环境保护集团有限公司独家投资、建设、营运。项目位于成都市青白江区祥福镇，采用焚烧方式处理金牛区、青白江区和新都区等全部城市生活垃圾，利用余热发电，年可处理生活垃圾 65 万吨，烟气排放指标达到欧盟 2000 标准。

2013 年 11 月，该项目正式被成都市科技局批准为“成都市科普基地”，科普基地全年免费向全社会开放，自 2013 年以来，共接待各级政府领导、市民村民、中小學生等现场参观 600 余批次上万人。

(封面摄影 / 成都中节能再生能源有限公司 张燕)

# 劳动者如何回答“时代之问”

● 郑言之 / 文

当历史的车轮碾过岁月的记忆，时代不仅赋予了劳动节新的意义，而且劳动者的群体也在不断扩大。广义而论，工人阶级、劳动群众、知识分子都属于劳动者的一分子，不管是国家的领导阶级还是国家的主人，抑或是国家的重要支撑，不管是体力劳动还是脑力劳动，抑或是创造性劳动，光荣永远属于劳动者，劳动者也是最美的。

然而，时间不会停留在某一刻，劳动者的“最美”同样如此。当我们进入全面深化改革的历史时期，包括工人、群众、知识分子在内的所有劳动者，应该如何有所作为，才能不愧为时代的楷模，才能在时代中永葆“最美”？实际上，我们需要回答的时代之问，恰是：劳动者如何赶上时代？

行动引领，是劳动者赶上时代的基本作为。习近平总书记曾指出，幸福不会从天降，美好生活靠劳动创造。劳动者首要的是实干，空谈换不来好日子。就像全面建成小康社会，如果懒懒散散，怎么脱贫？就像全面深化改革，如果到处空转，如何见效？古人言，“人生在勤，勤则不匮。”我们正处在一个千帆竞发、百舸争流、有机会干事业、能干成事业的年代，不干而躺在以往的功劳簿上睡大觉，就意味着无视作为劳动者的光荣使命，谈何未来；实干而不断创造新成绩新辉煌，才能在日积月累中凝聚匠心，谱写新时代的劳动者之歌。

精神引领，是劳动者赶上时代的旗帜作为。除了实干兴邦的标杆，劳动者留下最深刻的时代印记就不朽的精神传承。一代又一代，人们之所以能记住李素丽、许振超、郭明义等劳模，就是在平凡事迹中见证了不平凡的境界。而这种境界凝结起来，就是催人奋进的劳模精神，即“爱岗敬业、争创一流，艰苦奋斗、勇于创新，淡泊名利、甘于奉献”。立足时代，越是深化改革攻坚，越需要勇于创新；越是脱贫致富，越需要艰苦奋斗；越是思潮渐乱迷人眼，越需要淡泊名利……车间里的精心打磨，透着工匠精神；田间里的精耕细作，照见勤劳勇敢；商铺里的童叟无欺，彰显诚信品质；课堂上的激扬文字，映出智慧火光。只有勤勤勉勉，才能点亮劳动者的精神之光。

创新引领，是劳动者赶上时代的超越作为。在前进路上，我们始终需要高素质的劳动者，他们知识和才能积累越多，创造能力越大，对国家和民族的发展越有利。面对激烈的国际竞争，包括劳动者在内的全民族文明素养是民族的长远大计，更是在竞争中立于不败之地的关键。从这个意义上说，我们需要直面包括劳动者的结构、高素质劳动者的比例等问题，小到高级技工的培养缺口，大到职工队伍的价值导向，都离不开创新手段和创新思维。

习近平总书记指出，一切劳动者，只要肯学肯干肯钻研，练就一身真本领，掌握一手好技术，就能立足岗位成长成才，就都能在劳动中发现广阔的天地，在劳动中体现价值、展现风采、感受快乐。听！伟大的事业正在呼唤着我们，何不用劳动之手托起人生出彩的中国梦？（摘自人民网）

# 目录 CONTENTS

## VOL.05

2017年6月  
主办：中国节能



封面：成都市祥福环保发电项目

### 《中国节能》

聚合点滴 创生无限

主 管：中国节能环保集团公司

主 办：中国节能环保集团公司  
办公厅新闻中心

主 编：郝成涛

责任编辑：徐凡淇 廖 望 张好萌 汝昌晋 王广文  
卢 敏 武旭升 唐 丽 万玉馨 杨 姝  
郭永军 陈 锋 李喜柱 赵 雷

电 话：010-6224 3610 010-6224 8970

传 真：010-6224 8500

邮 箱：yuekan@cecep.cn

网 址：www.cecep.cn

地 址：北京市海淀区西直门北大街 42 号节能大厦

出版日期：2017 年 6 月 1 日

准印证号：京内资准字 1415-L0050 号

设计制作：北京尚雅传媒广告有限公司

如对本刊文章有任何问题和  
建议请与编辑部联系  
(内部资料, 免费交流)



P04



P08

### 01 卷首语

劳动者如何回答“时代之问”

### 04 要闻

中国节能隆重举办纪念“五四”运动 98 周年系列活动

监事会主席董树奎调研中国节能山东、江苏项目

中国节能开展危险化学品泄漏应急演练观摩及安全培训活动

中国节能首支节能环保股票指数发布

中节能绿建公司美景家园项目获得“中德合作高效建筑  
——被动式低能耗建筑质量标识”

## 06 专题

在集团公司纪念“五四”运动 98 周年暨表彰大会上的讲话

## 09 管理·标准化

项目招标管理制度创新性研究  
规范标准化流程 提升研发管理水平

## 17 论坛

建设环境教育基地 我国绿色发展理念的必然趋势  
关于节能环保产业发展的思考（三）  
英国水务行业的发展与研究

## 34 专栏

监督执纪“四种形态”的内涵和运用  
圆满的闭环

## 44 图片故事

正是青春年华时 蓄势待发谱新章

## 44 精神家园

不泯良心 正己修身 知行合一  
铭于心 践于行 持于恒  
助力中国梦 青年当自强  
腹有诗书气自华



P17

## 54 最美节能人

我想到镇江找妈妈！  
恰似梅花暗香来

## 60 随感

我们为什么热爱这个国家  
悠游国境之南  
不过是一场孤独

## 66 摄影

水光潋滟晴方好  
晓月  
夏日  
满园春色

## 68 建筑节能公司西南分公司 Q&A

## 中国节能隆重举办 纪念“五四”运动 98 周年系列活动

5月4日,中国节能采取召开总结表彰大会、举办“青年大讲堂”、组织青年代表参观见学等活动,重温“五四”精神,激发青年员工勇于担当、开拓创新、干事创业的斗志和热情,用优异成绩建功节能环保事业发展,喜迎党的十九大胜利召开。

会上,集团公司党委书记、董事长刘大山结合自身经历和工作实践,与青年员工们亲切谈心,并提出三点希望:一是广大青年要志存高远、脚踏实地、奋发有为,在实现中国梦、节能梦的过程当中创造精彩的人生;二是各级党团组织要创造条件关心、支持、服务青年成长成才;三是各级团干部要争做表率,刻苦学习,勤奋工作,团结带领广大青年,共同奋斗。

集团委书记姚亮作了团委工作报告,三位来自一线的优秀青年员工代表交流了工作感悟和体会,对28个先进青年集体、61名先进个人进行了表彰。

## 监事会主席董树奎 调研中国节能山东、江苏项目

5月3日至4日,国务院派驻中国节能监事会主席董树奎赴中国节能山东、江苏危废项目、生物质项目和生态循环经济产业园考察调研。

董树奎一行参观了各项目公司现场并听取工作汇报后,要求各相关公司抓住危废和循环经济的大好发展机遇,依靠技术支撑和管理创新打造公司的核心竞争力和中国节能的品牌,做好企业运营和环保排放达标,做好人才培养,为集团公司的发展提供强大的人才保障。

## 中国节能开展 危险化学品泄漏应急演练观摩及安全培训活动

5月17日至19日,中国节能“危险化学品泄漏应急演练观摩及安全培训活动”在镇江正式举行。活动主要分为应急演练和安全培训两个部分举行。演练模拟了液氨泄漏发生后人员抢救、氨气捕消及液氨爆炸引发厂房火灾实施消防救援等科目,特别设置环保应急处理环节。抢险救援结束后,模拟召开新闻发布会,澄清事故

原委，公布处置过程，实现了舆情可控。安全培训内容主要包括较大危险因素和隐患的辨识与管控、危险化学品安全管理、分包商及劳务用工管理以及环境因素识别评价与应急预案编制等。

集团公司副总经理余红辉、镇江新区有关领导，集团公司总部安环部等有关部门及二级公司安全环保主要负责人等共 120 余人观摩了演练活动。🌱

## 中国节能 首支节能环保股票指数发布

近日，中节能香港公司联合深交所全资所属深圳证券信息有限公司共同发布节能环保行业股票指数。

2017 年 4 月 28 日，深证节能环保指数（简称“深证节能”，代码“399695”）正式发布。该指数以 2010 年 6 月 30 日为基日，基点 1000 点。指数样本股数量设定为 100 只，样本不足 100 只时按实际数量纳入。指数采用等权重方式加权计算，每年 1 月与 7 月进行样本股及权重因子的定期调整。

深证节能指数根据中国节能环保集团公司编制的节能环保产业分类，同时结合中国节能环保集团公司关于绿色金融的研究成果，从深市 A 股中筛选样本，旨在树立节能环保产业标杆，引导社会资本投资绿色产业，服务绿色经济发展。

从基日 2010 年 6 月 30 日至 2017 年 3 月 31 日，深证节能环保指数累计收益为 228%，同期深证综指累计收益为 110%，充分体现了我国节能环保产业蓬勃发展的良好势头。深证节能环保指数上线 3 个交易日以来，累计上涨 1.53%，优于大盘同期表现。🌱

## 中节能绿建公司美景家园项目 获得“中德合作高效建筑——被动式低能耗建筑质量标识”

近日，由中节能绿色建筑产业有限公司投资开发的福建南安美景家园 1 号楼项目获得住房和城乡建设部与德国能源署联合颁发的“中德合作高效建筑——被动式低能耗建筑质量标识”。

该项目于 2012 年入选为住建部中德国际科技合作项目，是我国夏热冬暖地区首例被动式低能耗建筑。2013 年，中节能绿建公司组织了设计理论和施工工法培训，经过多轮图纸修改，于 2014 年 4 月开工。该项目由中国地质工程集团公司承建，2016 年 11 月竣工，2016 年 3 月 10 日通过了住建部和德国能源署的联合验收。

该项目综合应用了高性能外墙和屋面保温系统、塑钢三玻保温窗、带热回收的空气源热泵新风系统和太阳能热水系统等技术措施，严格按照德国工法施工，发挥了中国节能产业链的协同作用，推动了当地节能建筑产业发展，大大提升了“中国节能”品牌形象。🌱

**编者按**

5月4日，在共青团组织成立95周年之际，集团公司团委在节能大厦隆重召开纪念“五四”运动98周年大会，表彰为中国节能改革发展做出突出贡献的先进青年集体和先进个人。集团公司党委书记、董事长刘大山结合自身经历和工作实践，与青年员工们亲切谈心。董事长的讲话语重心长、振聋发聩，引起在场青年员工强烈反响。本期专栏将董事长讲话整理刊发，与广大读者共勉，望集团公司青年干部员工能够认真领会和学习。

# 在集团公司纪念“五四”运动 98周年暨表彰大会上的讲话

● 党委书记、董事长刘大山

## 青年同志要脚踏实地、奋发有为，在实现 中国梦、节能梦中创造精彩人生

青年兴则国家兴，青年强则企业强。目前，集团公司35岁以下的青年员工有13000余人，占在职员工比例近30%。青年群体是集团公司人才队伍的重要组成部分，集团的改革发展需要青年员工积极广泛参与。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视青年发展事业，反复强调青年一代有理想、有担当，国家就有前途，民族就有希望，实现中华民族伟大复兴就有源源不断的强大力量。近日，中共中央、国务院印发了《中长期青年发展规划（2016—2025年）》，专门面向青年群体制定和出台规划，这在中国历史上还是第一次，《规划》激励引导青年与民族同命运、与祖国共奋进、与时代齐发展，为广大青年指

明了正确成长道路，创造了良好的成长环境。

作为中央企业的一名青年员工，要做到“四有”，即：做到心中有国家、有社会、有企业、有人民，做一个肯付出、勇担当的有责青年；要积极倡导社会公德、职业道德、家庭美德，做一个守底线、讲诚信的有德青年；要带头实践雷锋精神、践行社会责任、倡导良好社会风尚，做一个热心肠、愿助人的有爱青年；要树立终身学习的意识，不断拓宽学习领域，完善知识结构，提升业务本领，做一个肩负使命、报效国家和企业的有为青年。集团公司微信公众号前一阶段推送了一篇文章，题目叫《深山里的第一书记》，讲述的是集团公司派驻河南省嵩县九店乡石场村第一书记卢迪的先进事迹，卢迪通过民生扶贫、产业扶贫、教育扶贫、文化扶贫等一系列扶贫项目，为当地村民带去了节能青年人的爱心，所做的每一件事，既有力度也



有温度。这是发生在我们身边的故事，也是我们每一个青年人学习的榜样。这样的人生，丰富多彩，这样的人生，不舍梦想，不负青春！

### 各级团组织要创造条件，关心、支持、服务青年成长成才

青年人的健康成长，离不开组织的关心和培养。集团公司党委高度重视青年工作，十分关心和支持共青团工作的开展。我在不同的场合多次强调，要充分发挥共青团组织在集团改革发展中的作用，广泛听取青年意见，关心和帮助青年成长成才，为青年人才脱颖而出创造条件，搭建平台。去年在总部的公开竞聘中，一批“70后”“80后”青年走上管理岗位，为青年成长成才营造了良好的氛围。

集团各级团组织要认真履行职责，深入了解青年需求，多与青年员工交朋友，做深入细致的思想工作，充分利用新媒体、新技术，结合企业实际，深入开展诸如“一学一做”教育实践、创新创效、青年大讲堂等有益于青年成长，激发青年活力，凝聚青年力量、愉悦青年身心的活动，广泛汇聚推进集团公司改革发展的青春力量。总之，只有把青年人的积极性调动起来了，把青年人的工作激情和创造力调动起来了，我们的节能环保事业才大有希望。

我们的广大青年职工要加强学习，努力使自己真正成为一个或者多个专业的行家里手、行业翘楚，要坚持把自己的理想融入实践，把人生价值体现在促进企业发展的宏伟事业中，在生产经营和项目建设中，敢于冲在前，挑重担，增压力，在实践中增长才干，在企业的发展中点燃青春，施展聪明才智，奉献自己

的光和热，发挥突击队的作用。要树立创新意识，发扬创新精神，保持创新锐气，不断推进理论创新、科技创新、管理创新，力争在本职岗位上有所发现、有所发明、有所创新、有所建树。

## 各级团干部要争做表率，刻苦学习、勤奋工作，团结带领广大青年共同奋斗

团的干部是团的工作的骨干，集团公司团的各项工作离不开广大团干部的辛苦付出，在某种意义上，你们是我们广大青年人身边最近的人，所以，你们的一言一行，直接影响着青年人的思考和行为。因此，我们各级团干部要做团员和青年的表率，模范地履行团员的各项义务，做到习总书记提出的“四个必须”——必须坚定理想信念，必须心系广大青年，必须提高工作能力，必须锤炼优良作风。具体说来，重点做好以下五个方面。

一是政治上要坚定，要具有相应的理论水平，坚持讲学习、讲政治、讲正气，坚决执行党的基本路线

和各项方针政策，立志为集团公司改革发展刻苦奋斗；二是学习要勤奋，要带头学习政治、经济、文化、科学技术和现代管理知识，不断提高思想政策水平和实际工作能力；三是工作要上进，要有强烈的事业心和责任感，勤于思考，勇于创新，知难而进，积极主动地在青年中开展工作，努力做出实绩；四是作风要扎实，要朝气蓬勃，实事求是，敢想敢干，深入基层，调查研究，讲实话，办实事，求实效，不搞形式主义，热心为青年服务，做青年的知心朋友；五是品德要高尚，要顾全大局，公道正派，团结青年，助人为乐，诚实谦虚，清正廉洁，有自我批评精神，自觉接受团员青年的监督。

青年朋友们，青春是美好的，更是需要努力奋斗的，希望广大青年职工牢记时代使命，投身伟大实践，以昂扬向上的斗志、时不我待的热情、只争朝夕的干劲，激扬青春，争创一流，让青春因梦想而激扬，让青春因拼搏而精彩，让青春因奉献而厚重，在集团改革发展的时代洪流中创造更加辉煌的业绩，绘就美丽青春，谱写出彩人生！🌱





## 刘延泽

就职于集团公司基建管理部，博士研究生，高级工程师、一级注册建造师、招标师，从事  
基建项目招标管理工作。

# 项目招标管理制度创新性研究

## ——建筑施工企业“营改增”合同应对中管理视图分析法的应用

招标采购既是有效控制基建项目投资的一种采购方式，同时又受国家招投标法律、法规的严格约束，做好基建项目的招标管理是控制工程造价、规范招标行为、规避招标风险、保护从业人员的保障基础。随着基建项目招标规模的不断增大，各类招标问题也经常出现，例如：招标条件不具备即开始招标、通过EPC方式规避招标监管、围标串标、违规招标、承包商施工质量差却连连中标等。在此背景下，建立一套可操作性强、风险防控措施完备的基建项目招标管理制度对公司控制投资，保证招标工作成效尤为重要。

### 招标管理制度存在的问题

在日常工作中，招标管理业务人员常常感到困惑：公司建立了基建项目招标管理制度，在开展招标业务时，各单位也严格按照制度执行，可招标过程还是出现各种问题，还是不能招到令人满意的承包商。这种现象的出现说明公司建立的基建项目招标管理制度存在问题，不能有效防控招标风险，指导招标工作。

一是操作性差，难以指导业务。基建项目招标管

理制度条款更多地强调要求和目标，较少强调路径和措施，原则性规定多，操作性措施少。例如，关于围标串标的规定为“各级子公司应加强基建项目招标管理，严禁围标串标等违法行为发生，招标人在招标过程中存在违法违规行为的，集团公司根据情节轻重分别给予警告、通报批评，给公司造成损失的应当追究相关责任人责任”。在开展招标业务时根据该条款还是不知道该如何操作才能防控围标串标的风险。

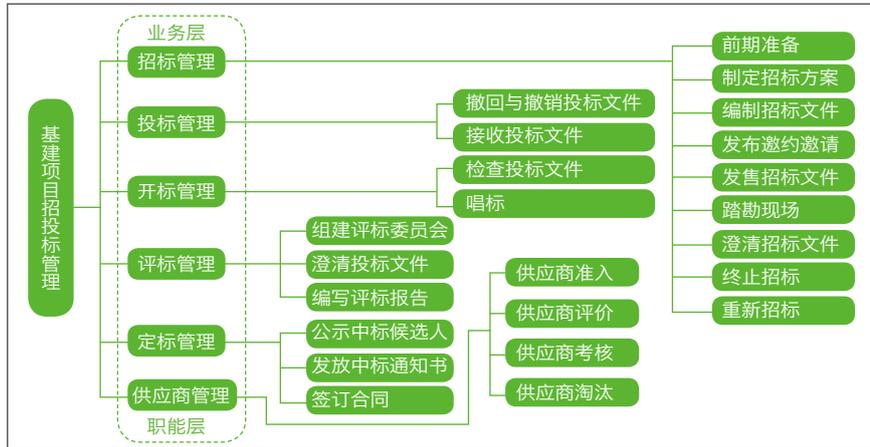
二是眼睛向内，管理事项欠缺。原基建项目招标管理制度从职能管理角度出发，仅从招标人组织招标的角度对招标全过程的“招标、投标、开标、评标、定标”环节进行了规定，未站在项目公司使用供应商的角度考虑问题，缺少对供应商的评价管理，导致在某一项目上服务质量差的承包商在另一项目上还可中标，继续服务的现象发生。

### 应用管理视图分析法构建基建项目招标管理制度

管理视图分析法是基于系统化思维，通过对组织管

基建项目招投标管理事项

图 1



理活动进行逐级分解，形成管理视图，以此来分析、评价和优化组织管理活动，并持续提升组织绩效的管理方法和工具。该方法的精髓是基于底层业务，应用漏斗模型，按照“系统化思维，结构化方法”的思路，遵循业务活动与权责分离的原则，对标国家法律法规、一流企业管理经验，并结合企业自身的管理现状，梳理出本企业业务活动的全集，在此基础上再对每项业务活动分配权责，明确管理要点及标准，从而保证企业内部纵向贯通、横向协调，形成一体化的管理体系。该方法为重新构建基建项目招标管理制度提供了有效的理论基础。

一是梳理事项全集，形成招标管理闭环。应用管理视图分析法构建制度的基础是要明确业务开展过程中所要管理的活动范围，基建项目招投标管理事项的划分（见图 1）。

应用管理视图分析法划分管理事项的一个重要原则是要将事项与权责相分离，避免本位主义，以保证划分出的管理事项是全集事项。原基建项目招标管理制度在编制过程中，仅从招标人的角色定位出发，认为招标人的管理职责是负责从开标到定标的招标全过程管理，供应商的评价不属于自己的职责范围，故在制度中并未规定有关供应商评价、淘汰等相关内容，导致在项目实

施过程中不能将供应商的服务结果反馈给招标人，从而使招标人未能及时调整供应商的使用策略，未能限制服务质量差的供应商参与集团系统内的其它基建项目。新的基建项目招标管理制度在编制过程中撇开特定的角色定位，仅从招投标业务本身分解活动，最终在业务链层分解出招标管理、投标管理、开标管理、评标管理、定标管理五个一级事项，在职能层增加了供应商管理一个一级事项，一方面保证了制度覆盖了全部招投标管理活动，另一方面也使招标管理形成闭环。

二是明确管理要点，增强风险防控能力。管理要点即是招标管理的风险管控点，例如在招标前期准备过程中有可能因招标条件不具备就开展招标工作，从而使招标工作面临违反法律规定的风险。为规避该法律风险，项目需完成前期的立项手续、明确资金来源、成立招标人、具备满足招标要求的技术资料，因此项目手续、资金来源、技术资料及招标人就成为招标前期准备的重要风险管控点，即管理要点，只要将这些管理要点控制住，招标前期准备阶段的法律风险即可控制。管理要点的梳理也可应用漏斗模型，将国家招标投标法律法规及一流企业招标管理的先进经验通过漏斗模型筛选整理，最终形成基于基建项目招投标管理

全集事项的要点全集，从而保证基建项目招标管理风险防控的全面性，增强风险防控能力（见表1）。

按照管理视图分析法“表单为王”的原则，将前期准备及制定招标方案的管理要点落实到基建项目招标备案表中（见表2）。前期准备的管理要点是重点关注基建项目是否具备招标条件，因此在招标方案备案表中设计了招标条件的信息，并在附件栏中列出备案人需提供的满足各项招标条件的证明文件。招标方案的管理要点是关注基建项目的标段划分是否合理，招标组织形式及招标方式是否合法，标段是否设置招标控制价，潜在投标人的资质业绩要求是否满足项目需要，因此备案表中包含了标的名称、招标组织形式、招标方式、投标人资质业绩要求、招标控制价等信息。招标方案应重点关注依法应公开招标而采取邀请招标方式的法

律风险，对于这类标段，备案表中要求备案人说明原因，并在附件栏中要求提供政府部门的书面批复意见。由于招标前期准备及招标方案的各项管理要点均在招标备案表中体现，审核者在审核基建项目招标方案时即可通过该表快速的明确审核点及审核标准（见表2）。

三是明确管理标准，增强制度可操作性。管理标准即是具体的风险防控措施，针对每个管理要点，研究具体的风险防控措施，形成该要点的管理标准，并落实到制度条款中，从而保证了制度的可操作性。例如研究围标串标的风险防控措施可从围标串标对招标人带来的影响角度考虑，围标串标一方面可能造成中标价偏高，不利于业主控制投资，另一方面可能造成业主选择了劣质供应商，不利于项目管理目标的达成。为有效防控围标串标风险，可从供应商控制及造价控

基建项目招投标管理要点

表 1

管理事项	管理要点
1 招标管理	
1.1 前期准备	项目手续、资金来源、技术资料、招标人
1.2 制订招标方案	标段划分、招标组织形式、招标方式、审批与备案
1.3 编制招标文件	围标串标、EPC 规避监管、供应商准入资格、排斥潜在投标人、评标办法、投标保证金
1.4 发布邀约邀请	
招标公告	发布媒体、公告变更
投标邀请书	邀请人数量
1.5 发售招标文件	发售期、购买人登记
1.6 踏勘现场	参加踏勘人员、签到要求
1.7 澄清招标文件	澄清形式、澄清时间
1.8 终止招标	公告要求、投标保证金退还
1.9 重新招标	重新招标条件、重新招标后流标
2 投标管理	
2.1 撤回与撤销投标文件	撤回时间、投标保证金退还
2.2 接收投标文件	接收时间及地点要求、拒绝投标条件
3 开标管理	
3.1 检查投标文件	开标时间及地点、检查人员
3.2 唱标	唱标内容、记录要求
4 评标管理	
4.1 组建评标委员会	专家数量、专家组成、专家更换
4.2 澄清投标文件	澄清方式、澄清内容
4.3 编写评标报告	评委签字、评委意见、中标候选人数量、中标候选人顺序
5 定标管理	
5.1 公示中标候选人	公示时间、异议、公示媒体
5.2 发放中标通知书	中标人确定
5.3 签订合同	签订时间、实质条款
6 供应商管理	
6.1 供应商准入	准入条件、审批入库
6.2 供应商评价	评价时间、评价指标
6.3 供应商考核	考核时间、供应商分级
6.4 供应商淘汰	禁止投标时限

基建项目招标方案备案表

表 2

项目名称		招标条件		□立项批复		□招标人成立		□资金落实		□技术文件	
序号	标的名称	标的类别	招标人名称	招标组织形式	招标方式	招标代理名称	技术要求	投标人资质业绩要求	控制价(万元)	计划招标时间	
采取邀请招标方式说明											
附件											
<input type="checkbox"/> 项目立项批复文件复印件 <input type="checkbox"/> 招标人营业执照复印件 <input type="checkbox"/> 资金落实证明 <input type="checkbox"/> 技术文件(图纸、工程量清单、技术资料等) <input type="checkbox"/> 政府部门对招标方案的批复意见											
填报人：				审核人：				填报日期：			

制两方面制定措施：供应商控制，首先对存在关联关系的潜在投标人进行限制，“货物类招标，对单位负责人为同一人或者存在控股、管理关系的不同单位，严格限制其参加同一标段投标或者未划分标段的同一招标项目的投标，招标文件允许代理商参加投标的，应明确一个制造商对同一品牌同一型号的货物，仅能委托一个代理商参加投标。工程类招标，为招标项目的前期准备或者监理工作提供设计、咨询服务的任何法人及其任何附属机构（单位），都无资格参加该标段段的投标。”其次提高潜在投标人的准入门槛，“按照一流企业选择一流合作伙伴原则选择供应商，在不违反国家相关法律法规的前提下，原则上要求工程类投标人应具备相应专业的特级或一级资质，服务类投标人应具备相应专业的甲级资质。对于系统内单位参与投标的，可以根据系统内单位的实际情况，在满足国家要求的资质等级条件下，可适当降低投标人的资质业绩条件。”造价控制，设置招标控制价，规避中标价超预算风险，“达到公开招标标准的基建项目工程招标，招标人应根据批准的初步设计、投资概算，依据有关计价办法，参照有关工程定额编制招标控制价。”“招标人应在招标文件中明确最高投标限价，不得规定最低投标限价。”

## 取得的成效

应用管理视图分析法构建的基建项目招标管理制度与原制度相比主要有以下三点成效。

一是管理事项更完备。新制度撇开特定的角色定位，基于开展基建项目招标业务的客观规律，按照端到端的思路梳理事项，将供应商管理纳入管理事项，增加了招标结果的评价反馈环节，使招标管理形成闭环。

二是管理要点更明确。新制度在全集事项的基础上，针对每个事项，应用漏斗模型将企业内外的管理要求与先进经验进行筛选整理，形成基建项目招标管理风险管控点的全集，增强了招标管理的风险管控能力。

三是管理标准更具体。新制度针对每个管理要点都提出了具体的风险防控措施，而不是要求和目标，增强了制度的可操作性。

管理视图分析法在构建基建项目招标管理制度的实践应用表明，应用该方法构建企业管理制度可以较好地保证制度的可操作性，使企业具备较强的风险防控能力，为企业构建一体化的管理体系提供了较好的管理工具。



## 钱鸣

中国环境保护部环评专家库专家，国家高新技术研究发展计划（“863”计划）评审专家库专家，中国环保产业协会工业废水治理技术委员会委员。现任中节能博实（湖北）环境工程技术有限公司总经理。

# 规范标准化流程 提升研发管理水平

## ——中节能博实公司研发标准化工作回顾

● 中节能博实（湖北）环境工程技术有限公司 钱鸣 张军发 / 文

通过标准化活动既可以捋顺总结我们现有的工作思路、工作方法，同时也能吸取过往经验教训，通过标准化，总结、升华、提炼我们多年来研发创新和科技成果转化经验，并使之模块化、流程化、表单化。

中节能博实（湖北）环境工程技术有限公司是中节能水务发展有限公司旗下专业从事污泥和餐厨垃圾处理处置、污水系统工程、城市水体修复以及废气处理、项目咨询、设备成套提供及调试、EPC、PPP 和运营管理的专业公司，是湖北省高新技术企业。

2014年3月，集团公司正式启动标准化活动，博实公司很荣幸被集团选作三级试点企业。活动伊始，我们认识到本次标准化年活动既是机遇也是挑战。通过标准化活动既可以捋顺总结我们现有的工作思路、工作方法，同时也能吸取过往经验教训，通过标准化，总结、升华、提炼我们多年来研发创新和科技成果转化经验，并使之模块化、流程化、表单化。为此，经过全体员工一年的精心工作和不懈努力，基本完成标

准化手册编制工作，并在2014年度集团公司标准化工作验收评比中被评为良好。

### 研发管理标准化

公司将研发管理模块作为公司标准化工作的重中之重。对于我们这一类高新技术服务型企业，如何找准研发方向、规范研发管理是本次标准化工作的主要任务。为此，公司领导班子达成共识，明确公司的研发核心目标为：根据公司的战略定位和市场需求确定研发方向；研发成果应与市场接轨，实现科技成果转化成为生产力。在此基础上建立、优化研发管理体系。通过此次的标准化工作，对研发板块进行了如下优化



## 张军发

中节能博实（湖北）环境工程技术有限公司总经理助理。

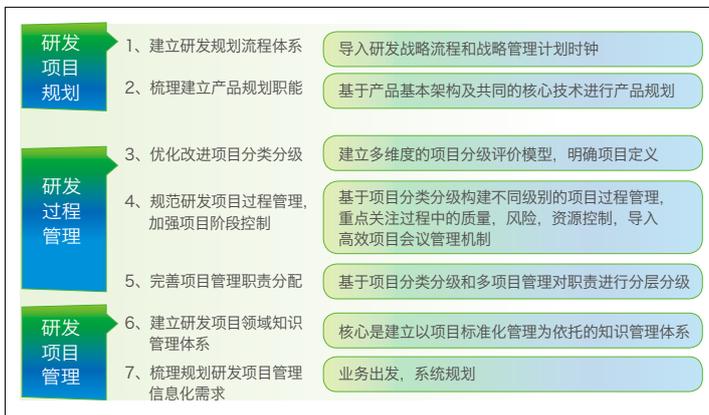
研发管理事项

图 1



三方面七项改进策略

图 2



和梳理。

梳理研发管理事项（见图 1）。

### 梳理公司研发管理现状

根据研发核心目标和管理事项，我们对公司的研发项目规划、研发过程管理、研发项目管理的现状进行了梳理。对比现状，提出 3 个方面的 7 项改进策略（见图 2）。

### 建立研发管理体系

通过梳理管理现状，明确公司的研发管理体系为战略层 - 执行层 - 支撑层的研发管理体系（见图 3）。

### 明确研发项目管理的决策点和评审点

项目研发是一个持续的过程，但就管理而言，核心在于对关键决策点和评审点的有效管理，针对关键决策点和评审点的管控，我们将研发流程划分为概念需求、立项、研发、试产和验收五个阶段，在这五个阶段分别进行决策和评审。针对关键决策点和评审点的管控，主要采取决策会议和审批两种方式实现，对涉及研发机密的个别内容采取直接汇报形式（见图 4）。

### 建立研发项目管理流程

从审批管控要素切入，梳理优化研发项目管理中涉及的流程，达到以下两点目的：明确项目管控内容，使项目管理工作从分工到协同；建立符合公司战略定位，面向市场的研发模式。

根据上述思路，重点建立研发管理的7类流程，即：研发项目规划流程、研发立项审批流程、项目过程管理流程、变更终止管理流程、项目结题管理流程、研发外协管理流程和研发专利管理流程。以研发项目规划管理流程和研发立项管理流程为例，进行详细的说明。

### 编制研发管理表单

通过对研发项目过程的梳理，我们建立了研发项目过程知识历程图，并勾勒出主要的输入输出表单，明确研发项目实验报告，是整个过程管控与研发知识产出的核心。

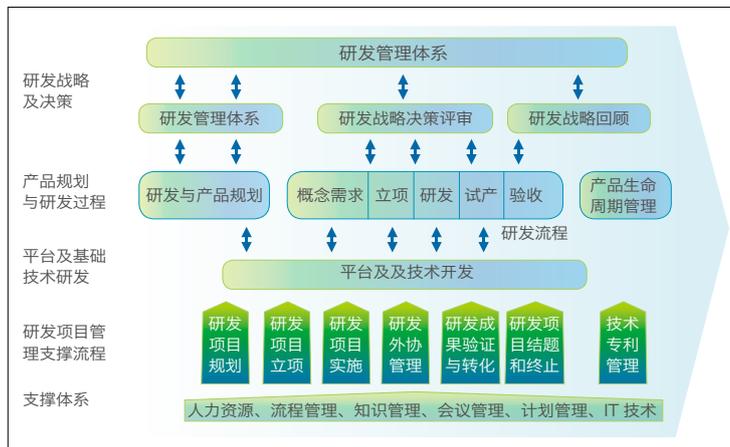
## 典型示例

### 研发项目规划管理

研发项目规划管理是指对公司的产品、技术、工艺等进行规划，主要是通过机会筛选和技术查新等方式，找到合适的研发项目，进行筛选，形成科学的研发项目创新提案规划方案。通过可行性分析，对创新提案的项目进行进一步的可行性分析，进一步分析研发项目的技术可行性、经济效益等，得出切实可行的研发项目。首先是研发需求的搜集，综合考虑公司战略目标、研发人员和市场、工程人员的出发点不同，从各自专

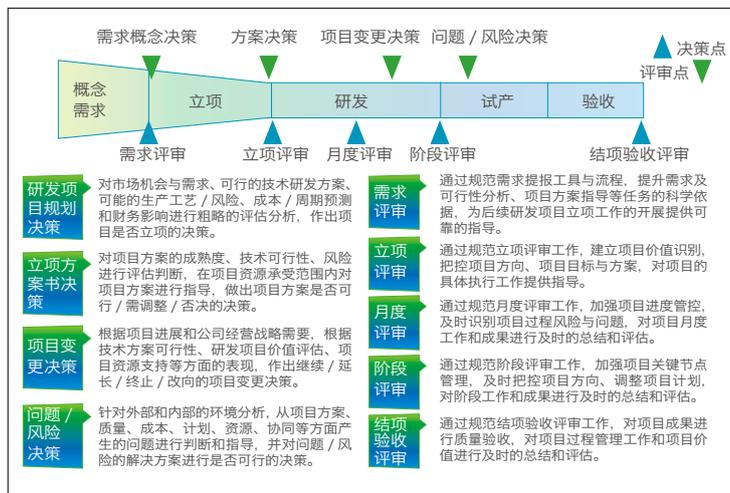
## 研发管理体系

图 3



## 研发项目管理的决策点和评审点

图 4



业角度相互补充。

研发工程师在收集到各部门反馈的机会信息后，汇总并整理机会信息表。部门经理初审并组织对机会信息进行讨论和初步评审，对项目初步概念展开分析、评估和调研。汇总评估结果，筛选并提出未来三年研发创新提案。

针对研发部门提出的创新提案，公司决策层进行审核。通过，则进入项目的研发立项流程；不通过，返回研发部门重新讨论，提出新的创新提案。

主要决策内容为：市场信息的确认，从市场价值角度对研发需求进行评估；从研发价值、可行性等角度对研发需求进行评估；判断研发需求的预计价值、可行性等因素；从公司战略、市场规划、研发规划等多方面对研发项目需求进行评估审核；明确项目的方向、技术难度、需要投入资金数额、市场前景等因素。

#### 研发项目立项管理

研发项目立项管理是指根据公司研发项目创新规范化提案和进一步的可行性研究讨论后，正式确认需要进行研发的研发项目。立项管理主要实现研发项目技术方案的申报、资金预算的申请以及研发团队的组建申报，通过立项审批，加强研发项目的规范化和计划管理。

同时，通过研发项目立项管理流程规范公司研发项目审批程序，加强研发项目的实施管理和评估，落实各级责任制，以便化解风险，减少损失，提高效益。

首先，由研发部经理根据三年科技创新规划提案，安排研发工程师提交项目正式立项申请。

然后，研发部经理组织公司决策层及相关部门进行立项评审会。通过，由研发工程师提交技术查新委托书；不通过，返回研发部门，重新提交立项申请。立项评审会主要是对项目可行性、项目团队、时间计划以及初步的技术方案进行讨论和评审，确认是否可以在具体什么时间开展本研发项目，便于研发工程师编制具体的研发计划书。

研发工程师结合查新报告，编制项目研发计划书，研发计划书经研发部经理初审后提交公司决策层审核审批。通过，纳入年度研发计划，不通过，返回研发部门，重新编制研发计划书。

决策内容：技术方案、关键技术选择，自有能力与条件、外部资源的能力与条件，计划安排的合理性，市场效益、财务效益、经营效益，预算资源安排合理性，风险及不确定性因素分析、应对措施的有效性。

#### 应用效果

通过上述一系列的整合优化，使得公司在研发管理方面目标明确，责任清晰，各行其职，新进员工也能很快融入日常管理中。公司目前拥有“污泥高温碳化系统及碳化工艺”1项发明专利和污泥碳化、生物除臭等12项实用新型专利。2015年，获得集团公司科技进步奖优秀奖1项和技术革新奖二等奖1项。公司自主研发了适合国内污泥处置现状的实用新型技术——“低耗能连续高速污泥碳化系统工艺技术”，相关科技成果已转化为产品应用在工程项目中。

通过研发项目立项管理流程规范公司研发项目审批程序，加强研发项目的实施管理和评估，落实各级责任制，以便化解风险，减少损失，提高效益。

# 建设环境教育基地 我国绿色发展理念的必然趋势

● 中国节能环保集团公司

**新形势下，环境教育基地作为提供环境教育基础设施，开展面向公众的环境教育实践活动的重要场所，已经开始进入一个快速发展的新时期。**

党的十八大报告明确指出，要大力推进生态文明建设，将生态文明融入经济建设、政治建设、文化建设、社会建设之中，形成中国特色“五位一体”的总体布局。可以说，在党领导全国各族人民在全面实现小康社会的伟大征程中，开启了生态文明的新时代。而环境宣传教育是环境保护事业的基础性、先导性工作，更是环保事业一个永恒的主题。新形势下，环境教育基地作为提供环境教育基础设施，开展面向公众的环境教育实践活动的重要场所，已经开始进入一个快速发展的新时期。





中国节能环保集团公司（以下简称“中国节能”）作为我国唯一一家以节能环保为主业的中央企业，高度重视环保文化和环保知识宣传的功能效应，在建设各地固废处理项目的同时，大力支持所属相关业务公司建立环境教育基地，向社会各界普及节能环保知识，倡导节能环保理念，开创了环保教育基地发展的新模式。截至目前，中国节能共建立 40 余家环保教育基地。为便于社会各界人士了解垃圾焚烧发电行业，各项目公司还专门设立了环保展示厅，精心制作科普性的动画片、宣传片，用以展示环保知识、垃圾处理工艺流程及企业文化，吸引中小学生、政府机构、社会公众、媒体记者等参观交流。截至 2016 年年底，中国节能各环境教育基地承接各类环保宣教活动 1000 余项，接待社会人士和各类学生团体 30000 余人次，极大地提升了公众的环保理念和环保意识，进一步推动了环保教育和普及环保事业的发展，从而使生态文明、环境友好、绿色发展的理念得以进一步普及。

## 建设环境教育基地的意义和功能

### 建设环境教育基地的意义

构建生态文明社会离不开大众的参与，更迫切需要大众环保意识的提升，开展环境教育也恰恰是提高公众环境意识最为有效的途径。建设环境教育基地，是我国经济社会发展后提高公民环境素养的有力措施，也是我国绿色发展理念的必然趋势。建设环境教育基地，打造环境教育实施的重要平台，是实现国家环保意志的重要手段，也是鼓励公众参与环保工作，提高公众环境意识的重要抓手。

### 环境教育基地的功能

环境教育基地的主要功能是提供环境信息咨询，组织环境教育培训，进行环境科普知识宣传，开展生态展览等，凭借其自身的灵活性、互动性和体验性，为公众提供以环保为主要内容、以弘扬生态文明为主

题的环境教育体验和实践活动，为公众获取环保知识、增强环保意识和培养生态文明素质提供重要载体。

### 我国环境教育基地建设概况

与西方发达国家相比，我国环境教育基地建设起步较晚，但是近年来发展较为迅速。自 1996 年，国家环保总局、中宣部、教育部等三部委联合制定的《全国环境宣传教育行动纲要》（1996-2010 年）首次提出，要在全国范围内推进环境教育基地建设，有计划地建立一批面向公众、功能多样的国家级和省市级环境教育基地，《纲要》出台以来，各地纷纷建立了一大批规模不一、类型多样的环境教育基地。2004 年，中华环保基金会八里河青少年环保宣传教育基地在安徽颍上县八里河畔落成，设立青少年环保宣教基地在我国尚属首次。

### 我国环境教育基地的主要类型

主要包括以下四种：一是自然生态保护类，如自然保护区、林场、植物园、动物园、湿地公园、自然风景名胜等。二是场馆类，如博物馆、展览馆、科技馆、文化馆、生物馆等具有环境教育功能的场馆。三是环境治理工程及设施类，主要有环境监测站、垃圾焚烧（填埋）场、污水处理厂、危废固废处中心、水土保持示范区等。第四类是其他，主要包括相关企业和事业单位、场矿、社区、高等学校等。

### 我国环境教育基地建设基本情况

由于各地经济社会发展水平、教育水平、及当地实际情况种类各异，环境教育基地数量、层级等也有所差别。吉林、贵州、西藏、海南等省份环境基地数量很少；山西没有省级环境教育基地，但有少量市级的环境教育基地；湖北省根据省情建立了水情教育基地，也是生态环境的一部分；云南等省将林业大学、林场、公园、自然保护区命名为生态文明教育基地。进入新世纪以来，分批次的环境教育基地如雨后春笋般陆续成立。据不完全统计，全国有 20 多个省命名了 500 余个省级环境教育基地，地市级、县级环保部门命名的环境教育基地超过 2000 个。

## 我国环境教育基地建设中存在的差距和薄弱环节

十八大的召开、生态文明建设的大力推进、经济社会的不断发展、五大发展理念的提出，都给新形势下环境教育工作的开展提出了更高的要求 and 更严峻的挑战。尽管我国环境教育基地建设取得了一定的成绩，但是当前的环境教育工作的滞后与环保事业的快速发展还存在较大差距，尤其是环境教育基地的建设还存在诸多薄弱环节。

### 对环保教育基地的地位和作用认识有待提高

环境教育基地作为调动公众环保积极性和参与程度的重要场所，在环境教育实践中作用显著。但是，随着公众环保意识的明显提升，人们对环境教育基地的地位和作用的重视并没有达到相应程度。甚至一些行业相关单位和政府部门对环境教育基地作用和性质的认识还较为模糊，认为投入人力物力不能带来相应的效果。目前，我国的环境教育很大程度上还停留在浅层次的感性认识层面，环境教育基地建设并非十分普遍。

### 教育基地建设资金投入不足

资金筹集是开展教育基地建设工作中的最关键因素。目前，很多地方都由于资金筹集困难，基地建设仍然没有实质进展。一方面，环境教育基地建设属于公益性质，可能因为政府部门财力投入有限，在硬件环境建设和后续的管理中都很难满足运转。另一方面，由于行业竞争日益激烈，环保企业为分得市场一杯羹，往往将过多的精力放在市场角逐上，而不愿意专门投入财力物力人力建设环保教育基地，同时，很多企业社会责任意识薄弱，在企业发展过程中普遍没有进行相应的环境教育和宣传，与群众互动不多。

### 软环境建设跟不上发展要求

现实中，往往环境教育基地建设的硬件环境达到要求，但是在后期的运维中出现各种困难，甚至管理不善，不能提供一系列体验式的环境教育活动、行之

有效的环境管理、内容丰富的环境知识展示和专业解说，如缺少后续的资金投入，缺少内容的更新及系统的职业培训，就无法使公众养成对环境负责的思维方式和习惯。

#### 社会环境教育不够，缺乏组织宣传引导

目前，全国已经形成一个有宣传、教育和环保部门为主题、社会各界广泛参与的环保教育新格局。但是参与者范围不够广泛、形式不够丰富。尽管近年来从中央到地方，一批批不同级别的环保基地陆续挂牌，但它们应有的作用远远没有发挥出来。第一，最重要的受教主体参与程度不够。一方面，中小学生接受室外教育，面临交通和安全问题，学校和家长都为此担忧；另一方面是学校室内课堂为主的教育理念，没有把室外课堂提升到一个适当的高度。第二，公众对环境教育基地认知不足，需要政府的宣传和组织引导。第三，已经建立教育基地的环保企业没有宣传到位，仍然是被动地接受参观，缺少主动宣传进社区等实践。第四，政府部门组织力量薄弱，缺乏主动引导公众参观教育基地的意识。第五，各级环境教育基地参差不齐、标准不一、乱象丛生，缺乏管理。

## 中国节能在环境教育基地建设中的经验和建议

#### 加大重视力度，促进环境教育基地建设全面展开

各级政府要正视环境教育基地的作用和地位，真正认识到环境教育基地建设与环境教育，以及环境教育基地与可持续发展的关系，切实提升对环境教育基地建设的重视程度。

#### 加强宣传引导，全面提高公众环保意识

要引导公众积极参与环境保护工作，开展形式多样的环保教育活动，组织公民走进教育基地、教育基地进社区等活动。同时，充分利用新闻媒体的力量，开展环保政策法规、环境教育基地作用、环境教育基地建设进展与成效等内容的宣传，让公众真正了解环

保并切实参与到环保中来。对于中小學生这一主体，发挥教育主导作用，教育部门要转变教育理念，在做好室内教育的基础上，适当向室外实践倾斜，使环境教育工作从娃娃抓起。

#### 设立专项资金，为基地建设提供资金保障

环境教育的效果和环境教育的投入密切相关。经费的严重短缺是困扰我国环境教育基地建设和发展的问题之一。政府部门和环保企业要充分认识到目前环境教育基地建设的投入还有很大欠缺，应尽快建立环境教育基地专项资金，充分运用财政补贴、专项资金、贴息补助等当时为基地建设提供资金支持。

#### 鼓励非政府组织、公众参与环境教育基地建设

环境教育基地建设主要依靠政府的力量，但也离不开社会的鼓励和支持。引入竞争机制，鼓励社会力量参与，大力发展民间环保组织，使社会力量和政府开展良好合作。国有企业应把环境教育基地建设作为一项社会责任，对民营环保企业给予相应政策支持，甚至通过市场机制，鼓励他们参与环境教育基地建设。

#### 加强环保基地建设和管理

为打造高标准的环境教育基地，要提升环境基地的管理水平，加强软硬环境的建设，包括人才、资金、环保前沿科技等方面的支撑，开发更具人性化的环境教育解说系统，建设更具教育意义的环境设施，开发更精品的环境教育课程，让更多的人参与进来，亲身感受人与环境的关系，学习环境相关知识，从我做起，从内心做起。

#### 统一标准，加强管理和考核

中央环保部门加强对地方环保部门业务指导，省级及以下的环境教育基地标准不一，乱象丛生，中央环保部门应加强对地方环保部门环境教育基地的业务指导，统一标准，形成有序的环境教育基地建设，在教育内容、分类、教育侧重点、基地层级、数量等方面做好统一管理，各地可根据当地实际情况做适当调整。中央环保部门加强对地方环保部门考核力度，督促其做好环境教育基地建设。🌱

# 关于节能环保产业 发展的思考（三）

● 中国工业节能与清洁生产协会

届时，各类环境产品的价格将更加市场化和透明化，  
进而通过价格传导影响节能环保市场。

## 节能环保产业发展的新机遇

**节能环保产业政策驱动因素更趋强劲，市场需求将进一步充分释放**

2015年1月起实施的新《环保法》，强化了政府的环境质量责任，严格了处罚措施，加强了公众监督，提出了鼓励和支持环保产业发展的财税措施，这一系列的突破都将极大推动环保产业的发展，促进国家生态文明建设。《新环保法》在强化政府监管、严格处罚和公众监督等方面将起到划时代的作用，可以大幅度提高企业违法成本，促使企业加强环境治理，有效激活环保市场。另一方面，“水十条”“大气十条”“土十条”相继出台，创造了巨大的环保市场，由于这三大污染治理行动计划的推进，环保产业进入生命周期的稳健成长期。据专家测算，要实现治理目标，预计投资金额将达到近10万亿元。

“十三五”规划纲要草案中提出的未来五年计划实施的100个大项目，超过一成是环保项目。据中国环境与发展国际合作委员会课题组研究，2015至2030年用于节能环保和新能源的投资需求将达到70.1万亿元。

**用能权、碳排放权、排污权、水权交易市场的建立，节能环保产业的市场活力将进一步激发**

中共中央、国务院印发的《生态文明体制改革总体方案》提出“健全环境治理和生态保护市场体系”，提出建立用能权、碳排放权、排污权、水权的全国统一交易市场。“四权”初始分配制度，是一项重大的、基础性制度改革和创新，将经济手段和行政办法结合起来，更好地激励节能减排减碳。目前，碳交易除试点和自愿交易工作之外，全国统一碳市场的建设也在快速部署，预计将于2017年正式启动，涵盖一万家以上企业。以碳排放权市场为基础，用能权、用水权、排污权交易市场建设工作将在“十三五”期间启动，预计到2030年，四大市场的总规模将超过万亿元，能源环境的预算管理业务、资产管理业务、



投融资市场也将随之快速发展。届时，各类环境产品的价格将更加市场化和透明化，进而通过价格传导影响节能环保市场。

#### 多元化投融资格局正逐步形成，资本助推产业加速

目前，在节能环保投融资领域，除财政转移支付和银行贷款之外，投融资渠道不断增多，多元化投融资格局正逐步形成。公私合营 PPP 模式、绿色金融（绿色信贷、绿色证券、绿色保险等）、产业基金、环境产权交易等市场化融资不断涌现，节能环保企业获取资金的可能性和可行性也逐渐增强。据统计，除财政部和国内 10 家大型金融机构、投资机构共同发起设立的规模为 1800 亿元的国家级 PPP 基金外，河南、河北、山东、新疆等 10 余省市均已设立或拟设立各类 PPP 基金，用于破解城市基础设施建设投融资难题。

#### 《巴黎协定》强化了我国加快绿色低碳发展的外部约束

气候变化是国际社会普遍关注的重大全球性问题，在联合国应对气候变化框架下，全球应对气候变

化逐渐达成共识。去年 12 月 12 日，巴黎气候大会上通过了史上第一个所有《公约》缔约方、共 195 个国家都参与的全球气候协定——《巴黎协定》，为 2020 年后全球应对气候变化行动指明了方向。我国向联合国提交的国家自主贡献文件中，明确表示：“二氧化碳排放 2030 年左右将达到峰值并争取尽早达峰；2030 年单位国内生产总值二氧化碳排放将比 2005 年下降 60%-65%，非化石能源占一次能源消费比重达到 20% 左右”。这几个目标是非常高的。从我国人口态势、经济增长态势、工业化进程和城镇化水平等多方面因素判断，我国最有可能达到温室气体排放峰值的时间预计在 20 年之后，因此将目标设定在 2030 年并且努力早日达峰，难度非常大。目前，我国可再生能源占一次能源的比重为 10%，按照目前的能源消费量计算，一个百分点代表了 4000 万吨标煤的消耗量，即便不考虑每年能源消耗量的增速，10 个百分点也至少需要折合 4 亿吨标煤的非化石能源供应量。

我国在自主贡献文件中做出的承诺及在巴黎会议

上起到的积极作用，不仅凸显了我们负责任的大国担当，也表示了我国低碳发展的决心和信心。与此同时，《巴黎协定》的签订，又在一定程度上为我国加快绿色低碳发展提供了外部制度约束。作为《巴黎协定》的主要推动者，我国势必将尽快在气候治理政策、技术和市场等方面进行相应地变革，创造绿色低碳发展的转型之路。

### “一带一路”持续推进，节能环保企业“走出去”迎新机遇

“一带一路”是党中央从战略高度审视国际发展潮流，统筹国内国际两个大局做出的重大战略决策。“一带一路”不仅强调地理和交通的连接，更注重形成新的绿色可持续发展经济带，实现丝绸之路历史文化线和生态文明线的融合。去年3月，我国政府发布的《愿景与行动》中，明确提出要共建“绿色丝绸之路”，这既与全球经济发展的需求与趋势相适应，也与我国经济发展与绿色转型的内在要求相契合。一方面，国务院印发的《关于推进国际产能和装备制造合作的指导意见》中提出的12个国际合作重点领域，均属高载能行业，都存在环境污染的潜在风险，要保证这些风险不转变成损失，亟需我国环保产业伴随国际产能合作走出去，直面国际竞争，为国际产能合作保驾护航；另一方面，“一带一路”沿线大部分地区属于新兴经济体和发展中国家，普遍面临着如何处理经济发展与资源环境之间关系的问题。受限于经济发展和技术水平，大多数国家的生态保护工作比较欠缺，严重制约了区域可持续发展，加快转型、推动绿色发展的呼声不断增强。

与东盟等发达国家相比，我国节能环保产业具有成本低、效果好、技术适应性强的比较优势。据调查，2011年，我国环境保护相关产业的出口合同额与2004年相比有大幅度的提高。其中，环境保护产品出口合同额从2004年的1.9亿美元增加到2011年的20.4亿美元，增长9.7倍，年均增长速度达到40.4%。环境保护服务出口合同额从2004年的0.7

亿美元增加到2011年的4.3亿美元，增长5.1倍，年平均增长速度为29.6%。这些领域出口合同额的增长，反映出我国在这些领域的国际竞争力的增加。再比如我国的城市垃圾处理技术，由于因幅员辽阔、区域差异等原因，在这方面技术上有后发优势，综合了多个国家在垃圾处理领域上所拥有的技术专长，炉排炉垃圾焚烧技术已实现国产化，未来在国际市场上具有较强的竞争力。

我国倡导建立的亚投行、丝路基金、上海组织开发银行等金融机构，都在“一带一路”的建设中重点向环保领域倾斜。可以说，“一带一路”给节能环保产业带来了技术创新的机遇、巨大的潜在市场和资本保障。伴随着“一带一路”各项措施的实施，我国的节能环保产业“走出去”也迎来重大发展机遇。

## 发展节能环保产业政府、企业应发挥的作用

### 政府应该做什么

建立和完善市场化的运行环境，培育市场有效需求，激发市场活力

一是强化约束，真正释放节能环保产业的市场需求。在政府层面，严格落实节能减排目标责任制。进一步健全能源、环保目标的统计、监测、考核体系，把能耗总量、能耗增量、主要污染物排放量、资源综合利用量等作为重要的考核指标，在政府层面形成促进节能环保产业发展的倒逼机制。在企业层面，完善各类能效和环保标准，严格执行能源、排污等总量控制要求，对超标排污的企业严格执法。强化固定资产投资项目节能评估和环境影响评价，激发项目建设过程中对节能环保技术、装备和产品的市场需求。

二是加快生产要素价格的市场化改革，建立反映资源稀缺性、环境外部性成本的能源价格形成机制。只有在能源产品和服务的财税价格政策制定过程中，将反映化石能源开发利用过程中的外部性成本考

虑在内，将化石能源的开发利用的隐形补贴显性化，才能真正建立全社会支持节能环保产业发展的市场机制。以垃圾焚烧处理等行业的发展经验为例，一旦支持政策到位，将激发出巨大的节能环保产业发展空间，这也是政府在推动节能环保产业发展过程中最有可为、大有可为之处。

#### 通过有效的政策手段促进节能环保市场的繁荣

节能环保产业具有典型的公共产品属性，在产业层面，政府的各类扶持政策非常必要。为了促进节能环保市场的繁荣，政府有必要从财政、金融、资本等方面对产业发展进行扶持和引导。

一是加大对节能环保产业的财税支持。财政资金集中投入重点领域和关键环节。这既包括历史欠账严重的领域，也包括前瞻性项目。前者如城镇污水管网建设、大气污染治理设施、土壤及地下水修复、重金属治理工程等环保基础设施，后者如节能环保关键和共性技术研发等。创新财政资金投入方式，提高资金投入效果。逐步减少无偿拨款、单纯补贴方式，设立节能环保产业专项基金；在完善对项目建设投资环节补贴同时，适度加大对运营环节的补贴；强化财政资金支持与节能环保项目实施效果挂钩。建立重大环境治理项目的国家出资人制度。强化对财政资金投入的全程监管。要加强事前科学论证、事中监督检查和事后效果评估，严肃查处弄虚作假，挪用、挤占财政资金等违纪违法行为。

二是拓展投融资渠道。发挥政策性金融、开发性

金融和商业金融的优势，加大对节能环保产业的支持力度。设立节能环保产业发展专项资金或产业基金，支持企业发行节能环保债券，拓宽企业投融资渠道。搭建以第三方节能服务公司为主体的服务平台，整合节能诊断、能源审计、技术研究院所、节能环保制造业企业、融资信用担保机构、金融机构等资源，建立多方参与、利益共享、风险共担的市场化机制，着力解决融资、诚信等核心问题。

三是健全多层次资本市场。引导风险投资、私募股权投资等支持制造业企业创新发展。支持重点领域大型制造业企业集团开展产融结合试点，通过融资租赁方式促进制造业转型升级。开发适合制造业发展的保险产品和服务，发展贷款保证保险和信用保险业务。在风险可控和商业可持续的前提下，通过内保外贷、外汇及人民币贷款、债权融资、股权融资等方式，加大对制造业企业在境外开展资源勘探开发、设立研发中心和高新技术企业以及收购兼并等的支持力度。

#### 积极引导节能环保产业科技创新和模式创新

一是搭建节能环保技术、产品、服务供需平台，以市场为导向，创新产供需多方合作机制。依据首台（套）重大装备认定、推广相关政策，引导节能环保科技成果转化，完善认（鉴）定细则和支持措施。加强知识产权保护，推进知识产权投融资机制建设，支持中小型节能环保企业开展技术创新和产业化发展。创建节能环保技术展示平台，组织节能环保技术交流会，开展技术培训，发布国家组织推荐、重点推进的节能

**强化对财政资金投入的全程监管。要加强事前科学论证、事中监督检查和事后效果评估，严肃查处弄虚作假，挪用、挤占财政资金等违纪违法行为。**



环保技术装备重大成果，支持、引领和促进技术装备成果转化、推广应用。二是推行节能环保设施第三方运营模式。以政府购买服务方式，吸引社会资本进入节能环保领域，形成节能环保服务专业化市场。如将污水、垃圾处理、环境监测、水源地保护，乃至附属电力、冶金、煤炭等高耗能行业企业的环境治理类服务剥离，交由第三方专业化企业运营。三是推进产业集聚发展。加强对节能环保领域具有核心技术、品牌优势企业的扶持，推进兼并重组和产业整合，培育科技创新能力强、技术先进、管理科学的大型节能环保专业化企业。

#### 企业应该做什么

##### 准确把握市场趋势

当前形势下，受节能环保工作重点、投融资结构、产业发展模式等影响，我国节能环保产业发展呈现出新的态势与变化。企业作为市场竞争的主体，应主动

把握住市场的总体方向，做到有的放矢。

一是市场整体进入创新驱动阶段，科技引领效应日益显现。随着我国节能环保市场的逐步发展，容易实现的市场机会已经被广泛挖掘，继续开拓节能环保市场，必须依靠科技创新。创新能力不足已经成为制约我国节能环保产业由大变强的瓶颈。一方面，我国节能环保产业原发自主的技术创新能力薄弱，缺乏具有自主知识产权的高端优势技术，在附加值较高的研发、设计、工程承包、营销、售后服务等环节缺乏竞争力。另一方面，我国节能环保企业对国外先进环保技术吸收转化能力弱，部分技术不适合当前我国当前的环境保护形势，未能实现由“市场换技术”向“技术带市场”的真正转变。解决上述问题，将是“十三五”期间发展环保产业的重大驱动力，技术引领、市场再造、模式更新、信息化与大数据导入、科学导向与风险规避机制的建立等等，均是创新的着力点。

全国环境污染治理投资情况

(单位: 亿元) 表 1

年份	污染治理总投资	污染治理设施直接投资	污染治理设施运行费用
2011	6026.2	3076.5	2726.1
2012	8253.6	3765.4	2620.6
2013	9037.2	4479.5	2665.3
2014	9575.5	4846.4	3025.1

数据来源: 环保部网站

二是市场进入全面拓展阶段, 市场范围逐步扩大, 市场容量继续扩张。当前, 我国环保产业主要以水和大气污染防治为主, 其相关产品和服务占比较高。随着我国环保事业逐步向环境质量改善和人居生态安全迈进, 大气、水和土壤三大行动计划陆续颁布实施以及相关领域投资拉动, 未来我国环保产业将由现在水、气产品和服务为主逐步向水、气、土三大领域协同发展转变。预计投资需求超过 8 万亿元, 一系列重大环境工程的实施, 将释放巨大环境保护市场, 带动环保装备制造、产品开发、工程建设和各类环境服务业等全面发展。企业要把握住节能环保产业的这种变化, 找准发力点。

三是市场进入全面深化阶段, 节能环保产业由产品为主向全过程服务转变。过去十多年来, 我国节能与污染治理设施直接投资与运行费用投入大幅增加。随着大批节能与污染防治工程项目的建设完工, 运行投入大大增加。2011 年, 城镇污水、生活垃圾、危险废物、工业废水等方面的运行投入达到 2726.1 亿元, 2014 年达到 3025.1 亿元, 占污染治理设施直接投资的 62.4%。随着我国环境保护由总量控制转向质量改善, 污染治理设施建成后的运营需求, 以及国家积极推进政府购买环境服务、政府和社会资本合作、环境污染第三方治理等多层面带动, 污染治理设施运营服务等环保服务业将超过环保产品营业收入。未来

我国节能环保产业发展将逐步从产品为主向全过程服务为主的态势转变 (见表 1)。

四是市场进入全面整合阶段, 技术和服务由分散型向集中型转变。依据 2011 年《第四次全国环境保护相关产业调查》, 环境保护产品和环境保护服务从业单位约 1.3 万家, 平均每个企业年营业收入和年营业利润约为 3000 万元和 300 万元, 环保企业呈现规模小、盈利少等特点。近年, 中央大力推进政府购买环保服务、环境污染第三方治理和环保领域 PPP 模式, 在有效拓展节能环保市场的同时, 对企业前期投入提出了更高的要求, 具有较强资金实力和资本运作能力的企业将呈现巨大发展潜力。未来, 随着节能环保市场不断完善, 企业间因资本与技术等并购发展越来越多, 我国节能环保企业将由分散型向集中型服务企业转变, 节能环保企业将趋于综合化、大型化、集团化方向发展。

#### 提高企业的核心竞争力

节能环保企业要在激烈的市场竞争中赢得和保持竞争优势, 逐步提高市场开拓能力、技术创新能力、投融资运营能力、模式创新能力和风险管控能力至关重要。

一是市场开拓能力。节能环保行业的市场机会分散在工业、建筑、交通等多个领域, 分散在水污染、大气污染、土壤污染等各个方面, 有效的市场开拓能

力可以为企业获得更多的市场机会。纵向分析，节能环保行业价值链可分为三个层次：第一层次是企业基本业务所产生的价值链及业务延伸价值链；第二层次是节能环保全方位服务所产生的价值链；第三层次是提供金融服务所产生的价值链。企业需要在保持核心业务的基础上，顺应节能环保市场的发展趋势，从上下游拓宽价值链，不断提升全方位服务水平，进一步开拓新的市场。

二是技术创新能力。节能环保行业是一个技术密集型行业。针对不同的目标客户，需要进行不同的技术设计。拥有核心技术的企业可以以较低的成本实现更多价值，从而赢得市场。我国的节能环保技术是由节能环保需求所推动的，缺乏有效引导需求的技术创新。事实上，需求是可以创造的。近年，火电领域“近零排放”讨论热烈，单从其技术角度而言，“近零排放”技术应用可以推动火电领域大气排放标准提升，通过技术革新促进环境质量大幅改善，催生新的大气环境治理市场。节能环保企业必须应认识到市场需求所在，以提高创新能力为基础，增强科技研发能力，掌握相关领域的核心竞争力，进而赢得市场。

三是模式创新能力。当前节能环保市场上的主要运营模式包括 EMC、BOT、BT、BOO 等多种模式，每种模式各有优缺点，但无先进落后之分。企业需要在项目开发的过程中，根据不同的客户需求和利润情况，灵活应用多种运营模式。积极打破以项目为单位的分散运营模式，采取打捆方式进行第三方整体式设计、模块化建设、一体化运营。对以政府为责任主体

的城镇污染场地治理和区域性环境整治等，采用环境绩效合同服务等方式引入第三方治理。运营模式开发也应纳入企业研发体系之内，在项目实施的过程中，不断丰富和创新运营模式，寻找更多的市场机会。

四是投融资运营能力。节能环保行业是一个资本密集型行业。企业应向独立核算、自主经营的企业化模式转变，实行投资、建设、运营和监管分开，形成权责明确、制约有效、管理专业的市场化运行机制。节能服务行业需要在前期投入大量的基础设施，占用大量资金，融资能力决定了企业可实施的运营渠道。企业应该根据自身情况，通过自我积累、股权融资、高新技术或知识产权质押融资等方式，有效提升企业的融资能力，积极应对业务快速增长的需求。

五是风险管控能力。在当前高能耗高污染企业经济状况不稳定、能源价格走低的情况下，有效掌控市场风险是企业持久发展的必要条件。企业有必要建立以全面风险防范为导向的内控制度体系，将风险管理融入公司的日常经营活动，为公司管理规范化和决策科学化提供支持，实现经营管理的长效和稳定。建立针对各项重大风险发生后的危机处理计划，保护企业不因灾害性风险或人为失误而遭受重大损失。

#### 不同类型节能环保企业应对之策

节能环保企业按照经营模式的不同可分为：投资运营类、技术集成类和设备产品服务类（见表 2）。

资本运营类。目前节能环保企业的发展已经越来越多的受到资本的控制，资本运作已经成为节能环保企业发展的一个重要模式，国内的一些大型水务公司

**节能环保企业必须应认识到市场需求所在，以提高创新能力为基础，增强科技研发能力，掌握相关领域的核心竞争力，进而赢得市场。**

不同类型节能环保企业应对之策

表 2

企业类型	涵盖范围	经营方式	应对之策
投资运营类	一些大型水务公司或节能公司	通过一套完整的服务设施, 为客户提供长期的服务并收取服务费	应立足先进科学技术, 通过加强高新技术研发, 增强核心竞争力, 带动投资、工程、设备和产品全面发展; 通过优化整合和兼并重组, 运营管理经验和技术研发等优势, 积极进军国际市场
技术集成类	中小型节能环保公司	以工程总包或设备集成的形式为客户提供服务	应充分利用自身灵活多变的特点, 积极主动适应市场的需求变化, 通过各种形式的创新不断完善产品和服务, 提高企业的生存能力; 积极利用资本市场, 通过创业板上市、发债、担保、项目融资、节能环保专项基金等方式提高融资能力
设备产品服务类	主要是长期从事节能环保产品研发、制造的企业	为客户, 包括终端客户和工程公司直接提供具体的节能环保产品、服务	应不断进行技术革新以满足公众对产品的要求, 提高产品的品牌效应, 提升市场占有率; 增强产品服务能力, 逐步实现服务功能综合化、服务质量标准化、运营服务信息化

或是节能公司都属于这一类别。这些公司通过先期投资建立起一套完整的服务设施, 为客户提供长期的服务并收取服务费。这样的经营方式不仅需要节能环保企业拥有雄厚的资金, 而且要有对环保设施建设、运营、维护、管理的经验。资金和技术是节能环保企业发展的两翼, 对这类大型企业来说, 要切实确保企业在竞争中立于不败之地, 必须在先进的科学技术方面获得长足的支撑, 通过加强高新技术研发, 增强核心竞争力, 带动投资、工程、设备和产品全面发展。进而通过优化整合和兼并重组, 运营管理经验和技术研发等优势, 积极进军国际市场。

技术集成类。这一类别包括了大批的中小型节能环保公司。由于受到资金和技术的限制, 往往是以工程总包或设备集成的形式为客户提供服务。项目投产后, 收回资金、赚取利润。这样的经营方式需要节能环保企业具有一定的资金能力和环保设施的建设能力。受国家的政策导向, 大量的中小企业加入节能环保

产业的行列, 为节能环保市场激发了巨大的活力。所谓“船小好掉头”, 中小企业应充分利用自身灵活多变的特点, 积极主动适应市场的需求变化, 通过各种形式的创新不断完善产品和服务, 提高企业的生存能力。积极利用资本市场, 通过创业板上市、发债、担保、项目融资、节能环保专项基金等方式提高融资能力。

设备产品服务类。这一类别的企业主要是长期从事节能环保产品研发、制造的企业, 为客户, 包括终端客户和工程公司直接提供具体的节能环保产品。随着人们环保意识、知识的提升, 对商品需求更加专业化、精细化, 对环保产品的需求将进一步多元化、个性化。这类节能环保企业应不断进行技术革新以满足公众对产品的要求, 提高产品的品牌效应, 从而达到提升市场占有率的目标。与此同时, 还要增强产品服务能力, 逐步实现服务功能综合化、服务质量标准化、运营服务信息化。(未完待续) 

## 李乐勇

研究生学历，中共党员，2016年4月加入中环保水务投资有限公司，任投资与资本运营部高级经理，2006年参加工作以来在清洁发展机制，碳减排，海外市场开拓，国际并购等方面积累了一定的工作经验。



# 英国水务行业的发展与研究

**英国水务行业的发展对于全球水务市场的发展，乃至我国水务市场的改制与改革都具有重要的借鉴意义。**

作为老牌资本主义国家，英国在水务领域的改制一直备受世界关注，特别是1989年实施私有化后，其监管制度、经济制度等已经成为英联邦国家水务发展的基础和典范。因此，英国水务行业的发展对于全球水务市场的发展，乃至我国水务市场的改制与改革都具有重要的借鉴意义。

## 英国水务行业的历史

早在17世纪的英国伦敦，人口的增长对于水的需求不断增加，1613年由伦敦金匠、企业家 Hugh Myddleton 修建了一条从伦敦北部伊斯灵顿到赫特福德郡的引水渠，长度为40英里，成为英国最早规模的饮用水水渠，目前该引水渠一直使用。随着18世纪工业革命的开始，伦敦人口急剧增加，到1850年伦敦人口已达100万，供水压力巨大，并且引水渠渗漏严重，此时铸铁管的引入使得这种情况有所改善。

从1800到1900年，英国作为工业革命的发源地，其工业的迅速发展，也带来了严重的环境问题。1805年开始，伦敦的许多家庭非法接入下水道系统，导致生活污水从地表径流直接排入泰晤士河，致使泰晤士河臭气熏天，污染极其严重。特别是1858年的伦敦瘴气大爆发，导致伦敦议会不得不因为恶臭而暂停。为了治理恶臭，英国通过了《公共卫生法案》



并成立了城市下水道委员会，着手建立排水系统，同时新建巴扎尔吉特下水道网络。

从 1900 年开始，英国就开始提高供水水质标准，并于 1910-1916 年引入液氯杀菌和先进的水处理系统，以提高整体供水水质。此时供水公司的体制也发生了变化，从 1900 年年初的私营制逐渐转变为公有制中，许多水务公司能够获得公共资金的支持，用以修建水库、改进和更换供水管网、引入双重过滤系统等。即便如此，英国的供水和污水处理公司所有权仍分布在 180 个主体手中，统一协调变得非常困难。因此，1973 年的《水法案》简化了供水和污水处理监管体系，并于 1974 年整合成为 10 大地方性水务局，对水资源、供水和排水实行一体化的管理。新的水法案还要求区域水务局在运营时务必将成本打平，水务局从中央政府借用资金满足投资要求，并通过提供服务获得收益，中央政府对所有的水务局都有严格的财务约束和绩效考核目标。

但是，由于经济持续不稳定和各届水务局累积的高负债，英国中央政府在 1970-1980 年间对全国的水务局执行严格的财务监控，导致整个行业投入不足，造成公众不满，并且英国当时就加入欧盟进行谈判，未达到欧盟的相关要求。为了应对这一问题，1983 年的英国政府决定对水务方案进行制度上的改良，包括减少地方政府的投资决策权并赋予地方水务局通过私人资本市场进行融资的权限。但这些改良并未取到预想的效果，与此同时又发生了不少严重污染事件，地方政府仍不愿对水务追加财政投入。此时，英国在其他行业的私有化正在如火如荼的进行，英国政府认为在全水务行业进行私有化势在必行。

## 英国水务行业私有化

1989 年英国对英格兰、威尔士的水务行业实施全行业的私有化，苏格兰和北爱尔兰地区的水务管理

依旧保持国有性质。在私有化过程中主要面临两个问题，一是垄断问题，二是水务行业的哪些功能需要私有化。为了解决这些问题，在伦敦金融机构的协助下，政府与行业从业者进行了反复磋商和谈判，最终一个复杂的、雄心勃勃的水法案出台了。

首先，成立了国家河道管理局（也就是英国环境署的前身），负责环境取水 and 排水执照的发放；同时将地方性水务局改制成为 10 大水务公司，通过在伦敦证券交易所上市来筹集资本，政府还对水务公司免除了主要的政府债务并提供了资本税收补贴。其次，为了保证供水质量和用户的利益，促使政府监管角色分离成三个独立的监管机构：负责环境保护的环境署（Environment Agency）、负责饮用水质量标准的水质监管局（DWI）和负责经济监管的财政监管部门（简称 OFWAT）。三个监管机构统一由国家环境、食品以及农村事务部管理，由该部门负责制定全国的发展战略、框架以及优先政策等。同时成立水务消费者协会，负责处理水务消费的投诉。

## 英国水务行业现状

自从 1989 年开始私有化进程以来，英国水务资产的规模不断扩大，三个分离并独立的监管机构各司其职，其中 OFWAT 的直接影响力最大。OFWAT 作为水价监管部门，执行透明的、稳定的以及抗通货膨胀的水价调价体系，保障所有水务公司的基本收益。OFWAT 对每个水务私有化公司的资产进行监管，以保障供水和污水处理的安全，每个水务公司都以 RCV(Regulatory Capital Value, 受监管的资产) 作为衡量规模和大小的指标，RCV 越大则规模越大。OFWAT 对于监管企业的监管分为三个层次，区域供水与污水业务企业、仅有供水业务企业以及小型供水与污水业务企业。同时对供水企业颁发供水执照，对水务基础设施供应商颁发基础设施供应执照。截止到

2016 年 8 月，英格兰以及威尔士地区共有 35 家水务公司，其中 10 家区域性供水与污水企业，9 家仅供水业务公司，以及 6 家小型供水与污水业务企业，其余为微型水务企业。

实行私有化以后，监管的独立使得整个英国的水务行业运营免于政治干扰，并为投资者创造了稳定的投资与运营环境。同时经济监管所带来的激励效应大大促进了水务行业整体运营效率的提高。根据私有化法案以及 OFWAT 的监管责任，OFWAT 每五年对受监管的资产进行审查，并制定新的资产管理计划，通过参考 CPI、人工成本等指标对价格和资产管理计划进行调整，促进水务公司提质增效。同时，水务消费者协会专门处理水务消费的投诉，使得客户服务效率有了很大的提高，饮用水、河道水和其他日常用水的质量都有了明显进步，各项指标一直保持在较高的水准上。

## 英国水务的新规划与发展

2007 年的特大洪水事故、2012 年的旱情、2013 年的特大冬季风暴、恐怖主义威胁、气候变化以及人口增长等一系列不利因素给供水和排水系统带来了巨大压力，为此，英国环境、食品以及农村事务部于 2014 年颁布并实施了新的水法（Water Act 2014），修订了与供排水有关的部分内容，直接影响水务企业的经营与发展：一是将用户主要分为居民用户和非居民用户，非居民用户主要是指工矿企业。在 2017 年之前，所有的非居民用户可以自由选择供水公司，而在 2017 年以后，市场逐步过渡到所有用户可以自由选择供水公司；二是鼓励更多的公司参与进入到供水和污水处理的服务领域，降低准入门槛，提高行业竞争力；三是将“全面适应能力”（Resilience）的建设作为各水务公司发展的首要任务，全面适应能力就是指系统在遭遇事故或者破坏以后的迅速恢复能力和应急处置能力，是水务企业提供优质服务及保护自然环

AMP5 与 AMP6 主要区别

表 1

内容	AMP5	AMP6	吸引投资者因素
价格	一个简单价格控制	四类价格控制，包括供水批发价格，污水处理批发价格，零售居民水价以及零售非居民水价	通过资本支出方式获利，对 100% 的 RCV 受监管资产进行分配
总支出	资本支出与运营支出分离	对总成本进行估定	企业在现金流和时间成本方面有更大的控制权，通过总成本（包括运营成本）的控制来激励所有突出的表现，而不是只通过资本成本的调整
资本支出	监管者设立 WACC（加权平均资金成本）为 5.1%	监管者设立 WACC 为 3.74%	计算上没有实质性改变 主要反映了低利率的市场环境 准许企业降低自身的 WACC
激励机制	由运营激励机制和资本激励机制构成 整体表现评估包括用户对服务的评价情况	基于总成本情况，增加了额外的服务评价与业绩评价	继续鼓励企业提质增效 企业可与 OFWAT 就激励架构进行谈判
抗通货膨胀的回报	回报与零售物价指数和建筑产出价格指数挂钩	回报与零售物价指数挂钩	允许的收入和企业受监管资产都与通胀挂钩 提供长期对冲来对抗通货膨胀

境的必然要求和能力储备。

与此同时，围绕着新水法和相关要求，各个水务公司和监管机构都做出相应的对策，拉开了新一轮改革的序幕，此次改革主要以 AMP（Asset Management Plan，资产管理计划）和 PR（Price Review，价格审查计划）为重点。

**AMP（Asset Management Plan）资产管理计划**

AMP 资产管理计划的定义是：为一个或者多个基础设施的资产管理制定一个技术和资金计划，在资产管理生命周期内，结合多个学科进行管理，通过最经济高效的方式提供具体服务。从 1989 年英格兰和威尔士的国有供排水公司私有化改革后，第一轮 AMP 资产管理计划开始实施，英国各大水务公司按照每五年一个周期的方式制定各自的发展规划，并交给监管机构审核。监管机构根据各家的发展规划制定统一的

为期五年的行业资产管理计划。

2015 年，第六轮 AMP 资产管理计划已经开始实施，与第五轮 AMP 资产管理计划相比，各大公司更加注重公开与合作、气候变化、居民满意度、水价承受能力、环境标准以及稀缺的优质水资源等，以下为第六轮 AMP 资产管理计划和第五轮 AMP 资产管理计划的主要区别（见表 1）。

**PR（Price Review）价格审查计划**

考虑到经济发展和通货膨胀的影响，英国监管机构 OFWAT 每五年对供水和污水处理行业进行周期性的经济调节，设立独立的零售水价和批发水价。通过 PR（Price Review）价格审查机制设定合理价格，一方面避免水务企业获取暴利，另一方面为企业持续和稳定的经济收入，满足用户的基本需要，符合相关标准。

相比前一届审查机制，目前正在执行价格审查机制，对价格的约束更加灵活，特别是对批发水价、批发污水处理价格、居民零售水价以及非居民零售水价做了修正，并且允许水务企业获得批发水价的收入和零售水价的收入。

水务企业的收入主要分为三部分：一是批发水价的收入为所有供水和污水处理企业收入的主要来源；二是居民零售水价的收入为企业收入的重要补充；三是非居民零售水价的收入为主要的利润增长点。

其中，批发水价的收入主要包括：年平均受监管资产价值乘以监管者设立的 WACC（加权平均资金成本），为受监管资产的资本投资回报；水务企业的到期账单以及所产生的总成本；水务企业资产的折旧；对企业缴纳养老金的亏损给予的适当补偿；各项激励机制，包括服务激励机制、资本激励机制等；税收补贴，包括政府对于水务企业实行的减免和补贴政策等六个部分。

根据最新的 PR(Price Review) 价格审查机制，监管机构允许的居民零售水价的收入利润率为 1%。非居民零售水价的收入利润率为 2.5%。这是为了保证水务企业更有效的利用资金，降低收费风险，政府允许水务企业可根据非居民用户的类型设定违约账单，因此利润率可达 2.5%。

从英国水务企业的收入来源可以看出，监管者为水务企业设立了基本的收入来源，同时通过提供补贴

等多种方式保障水务企业基本利润，并允许水务企业对居民用户和非居民用户执行不同的利润标准，以保障居民用水为基础，以企业用水作为水务企业的利润主要来源。

## 英国水务行业发展的总结

英国政府针对水资源开发利用中存在的问题，通过立法不断改进水资源开发利用和保护的管理工作，从过去的多头分散管理转变为以流域和区域为单位的综合性统一集中管理，设立相互独立的监管机构各司其职。通过不断改革与调整，逐步形成了由政府宏观引导、公共管理机构监管、水务公司市场运作、社会利益团体参与的管理体制。实践证明，目前这种体制比较科学、合理、高效，基本实现了水的良性循环，促进了社会经济的繁荣发展。

值得借鉴的是，在核心的水价机制中，采取水价限定措施，包括设定大家公用的 WACC(加权平均资金成本)和利润率等，限制企业水价过快增长；同时通过激励措施鼓励企业提质增效，企业可以通过降低自身的 WACC 而挤出更多的利润空间。另外，周期性的价格审查机制能灵活应对通货膨胀，保障水务企业的合理利润；每五年更新一次的资产管理计划，能够更好的监督企业发展，提高供水与污水处理服务质量。♻️

通过不断改革与调整，逐步形成了由政府宏观引导、公共管理机构监管、水务公司市场运作、社会利益团体参与的管理体制。实践证明，目前这种体制比较科学、合理、高效，基本实现了水的良性循环，促进了社会经济的繁荣发展。



# 悟之

## 张勇

经济师，现就职于集团公司纪检监察部。小小中青院，是我知识的海洋；暖暖中节能，是我职业的港湾。喜欢静心于思，在字里行间闪烁思考的魅力。

监督执纪“四种形态”，诠释了“严是爱、松是害”的道理，体现了严管就是厚爱，是对“树木”与“森林”关系认识的深化，是完整的监督执纪科学体系。

# 监督执纪“四种形态” 的内涵和运用

党的十八届六中全会审议通过的《中国共产党党内监督条例》第七条全面阐述了“四种形态”的内容，这一重要论述，既是对长期以来党风廉政建设和反腐败斗争实践经验的深刻总结，又是对当前和今后一个时期纪检监察工作所面临形势和任务的科学判断；既是对党内监督工作的重要理论创新，又是推动纪律审查工作转型的方向指引。

## 是什么

### ——准确把握“四种形态”的内涵内容

监督执纪“四种形态”，诠释了“严是爱、松是害”的道理，体现了严管就是厚爱，是对“树木”与“森林”关系认识的深化，是完整的监督执纪科学体系。

**让“红红脸、出出汗”成为常态，着眼治未病，体现了“护森林”**

中国共产党是一个拥有 8800 多万党员、440 多万党组织的大党，“徒法不足以自行”，要让党的纪律在全体党员中内化于心、外化于行，除了党员自身增强党性意识和纪律意识，各级党组织的日常教育监督管理和严肃认真的党内政治生活就必不可少，就要承担起主体责任，多点“婆婆嘴”，常念“紧箍咒”，勤打“预防针”，把纪律抓在日常、严在经常，发现苗头性、倾向性问题及时咬耳朵、扯袖子，通过谈话函询、约谈提醒、批评教育、诫勉谈话等多种形式让党员警醒，引导党员筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵。

**党纪轻处分、组织调整成为违纪处理的大多数，着眼治初病，体现了“正歪树”**

实践表明,党员干部破“法”无不从破“纪”开始。“祸患常积于忽微”,对“小”问题,对轻微违纪问题,既不能上纲上线、小题大做,也不能坐视不理、养痍遗患,而应该客观公正、及时恰当地予以处理,做到抓早抓小、防微杜渐。党纪之所以严于国法,就是要通过对党员从严管理、从严要求,在法律红线之前架起纪律底线,及时矫枉纠偏,让党员远离违法犯罪的深渊。对党员的“出格”行为,必须摒弃“违纪只是小节,违法才去处理”的错误观念,坚持动辄则咎、小病快治,及时作出处理。通过党纪轻处分和组织调整,让误入歧途的党员停下脚步、深刻反思,改过自新、重回正途,有利于党员干部向高标准看齐,不犯或少犯错误,充分体现严管就是厚爱。

#### **党纪重处分、重大职务调整的成为少数,着眼治己病,体现了“救病树”**

惩戒是手段,挽救和警示才是目的。纪律面前人人平等,执行纪律没有例外,任何人触犯了党纪,都必须受到应有的惩戒,纪律的权威性正来源于此。对严重违纪的党员干部特别是领导干部,有必要通过给予党纪重处分或重大职务调整的方式,使其承受适当的惩戒、付出应有的代价,从而保持惩治腐败的高压态势,形成“不敢腐”的氛围。但是,惩戒从根本上是为了治病救人、警示他人,不能单纯为了惩戒而惩戒。对严重违纪后主动交代、知错能改的党员干部,不能一棍子打死,而要通过“刮骨疗毒”“血液再造”,帮助其悬崖勒马、迷途知返,给其洗心革面的机会和悔过自新的出路。同时,通过深入开展案例剖析和警示教育,达到惩戒一个、警醒一片的目的。

#### **严重违纪涉嫌违法立案审查的成为极少数,着眼除病灶,体现了“拔烂树”**

在党员干部队伍中,总有极极少数的党员干部理想模糊、信念动摇、行为失范,背离了党的性质和宗旨,背离了人民的期待和组织的重托,走上了严重违纪甚至违法犯罪的道路。这些腐化堕落人员如同一颗颗毒瘤,侵蚀着党的政治肌体健康,严重败坏了党员队伍的形象。对于严重违纪违法分子,就必须以“壮士断腕”的勇气,

以雷霆万钧的气势,紧紧围绕六大纪律开展纪律审查,并将涉嫌犯罪的及时移送司法机关,坚决将病入膏肓的腐败分子清除出党,从而防止腐败现象滋生蔓延、传播扩散,保持党员队伍的先进性和纯洁性。

实践中,准确把握监督执纪“四种形态”精神实质,还需要避免一些“误区”。

#### **要摒弃“转向论”,防止“误判”**

十八大以来,反腐败形成了压倒性态势,但冰冻三尺非一日之寒,滴水穿石也非一日之功。因此,运用监督执纪“四种形态”,绝不是要在数量和力度上放缓反腐败节奏。“四种形态”体现的是标准更高、纪律更严,绝不是反腐败方向的转变、力度的减弱、尺度的放松。

#### **要摒弃“惯性论”,防止“误解”**

一方面,实践“四种形态”,绝不是纪委一家的事,党委、纪委都是责任主体。缺少了党委的主体责任,“四种形态”的成效就会大打折扣。另一方面,监督执纪“四种形态”要求纪委把战线前移,用纪律和规矩衡量党员干部行为,发现苗头就及时提醒、违反纪律就及时处理,使监督执纪更严格、更有威力。

#### **要摒弃“机械论”,防止“误处”**

“四种形态”依据纪律尺子划分,环环相扣,层层设防,绝不能机械地分割开来,把常态、大多数、少数和极极少数简单搞成数量划分。正确运用“四种形态”,要善于运用纪律处分的原则和尺度去衡量处理问题,既不能生搬硬套、机械操作,也不能随意转化、滥用自由裁量权,必须有理有据、精细精准。

## **为什么**

### **——深刻认识“四种形态”的要旨要义**

“四种形态”的重要论述,科学回答了“用什么执纪、为什么监督”等重大理论和实践问题,有着深厚的理论渊源和实践根基。

#### **源于对党的建设规律的深刻把握**

从十八大以来查处的大量领导干部违纪违法案件中可以发现一个规律:先从出现违纪苗头到逐步越过纪律

底线，之后又从一般违纪发展到严重违纪，最后量变引起质变，演变为严重违法犯罪。监督执纪“四种形态”就是着眼于把纪律挺在前面，通过设置层层防线，一级一级过筛子，就是立足党的纪律扎紧笼子，就是坚持抓早抓小、促进治本，就是不断自我净化、自我完善，保持党的先进性和纯洁性。

### 源于对党的方针政策的一以贯之

惩前毖后、治病救人，是从丰富的实践经验和深刻的历史教训中总结出来的。“四种形态”既抓住“关键少数”，又覆盖全体党员，把正确处理“树木”与“森林”的关系贯穿于党员监督管理全过程，蕴含着管党治党“全面”“从严”的辩证统一；既注重规范惩戒、严明纪律底线，又注重教育引导、唤醒党章党规党纪意识，贯彻了思想建党和制度治党的本质要求；摒弃要么是“好同志”、要么是“阶下囚”非此即彼的二维思维定势，既不纵容小节，也不放过大错，体现了“惩前毖后、治病救人”的一贯方针。

### 源于协调推进“四个全面”战略布局的现实需要

协调推进“四个全面”战略布局，全面从严治党是根本保证。实践“四种形态”，是落实全面从严治党的具体举措。监督执纪“四种形态”的提出，其意义就在于通过有效管用的方式，贯彻落实“全面”和“从严”两个方面的要求。“全面”就是实现对全体党员和各级党组织监督的全覆盖，而不是仅仅管住“极少数”的严重违法犯罪党员干部。“从严”就是把纪律和规矩挺在前面，坚持纪严于法、纪在法前，实现纪法分开。

### 源于对反腐败最新实践成果的总结提炼

“四种形态”精准回应中央对形势和任务的判断，系统总结管党治党的实践经验，全面描绘了从破纪到破法、从未病到重病、从量变到质变的发展轨迹，并提出辩证施治的对策。监督执纪“四种形态”囊括了从违纪之前到涉嫌破法不同程度的问题，体现了管党治党到底的全面要求，切合了基层违纪问题量大面广、复杂琐碎、人员众多的实际，既是重要的理论实践总结，又是具体的方法举措。

## 怎么用

### ——把握运用四种形态的方式方法

#### 把握三个原则

实践运用“四种形态”，总体上必须遵循《中国共产党纪律处分条例》第四条规定，重点要把握好三个原则。

以纪律为标尺。“四种形态”每一种形态之间呈现明显的违纪轻重和处置层次之分，实践运用“四种形态”，必须用纪律的尺子衡量党员的行为，正确判断是非、准确性量纪，做到不偏不倚、不枉不纵。

以事实为依据。正确选择“四种形态”，要以客观存在的事实为前提和基础，根据纪律审查过程中客观事实的变化，综合研究运用“四种形态”的具体意见。

以治病救人为目的。“四种形态”贯彻了“惩前毖后、治病救人”的方针，实践运用“四种形态”要惩戒与教育相结合，做到宽严相济。

#### 坚持四项标准

针对违纪从量变到质变的阶梯轨迹，“四种形态”清晰明确了由轻到重的对应策略，这一体系的逻辑是严密的，也是辩证的。

清晰界定对象节点。违反纪律，属于哪种形态，就应该按哪种形态对应的处理方式予以处理，该怎么处理就怎么处理。有从轻或从重必要的，才需要转化形态。从重，对“咬耳扯袖”问题不重视、整改不到位、屡教不改，顶风违纪、肆意妄为，或违纪行为符合《中国共产党纪律处分条例》规定的从重、加重情形等条件的，从低一级形态转化为高一级形态。从轻，符合《中国共产党纪律处分条例》和有关法律法规规定的从轻、减轻之情形，主动认错、有悔改表现，或符合容错纠错相关规定等条件，从高一级形态转化为低一级形态。从时间节点上看，对十八大后不收敛不收手，问题线索反映集中、群众反映强烈的，现在重要岗位且可能还要提拔使用的，必须从严；对发生在十八大前，情形轻微，对认错态度端正、主动说清问题、积极纠错整改的同志，可以适度从宽。

在相邻形态之间转化。每种形态对应的情形不同，处置方式有别，必须实事求是，按照错误性质和情节轻重把准用好。形态转化，是把违纪情形、对待组织态度等放在“纪律刻度尺”中比对，讲究“相邻原则”。执纪处理时，党员干部的违纪行为介于两种形态之间，应本着惩前毖后、治病救人的原则，准确、恰当作出从重处理或从轻转化的决定。转化的关键，在于根据问题线索的性质、特点分析研判，分类处置，灵活运用，同时注重研判措施实施情况，不同形态相互转化使用。绝不是“撑杆跳”，想怎么转就怎么转。如该移送司法的重案，即便个人态度再好，也不能“警告”了之，更不可能“红脸出汗”就行。

态度决定裁量。纪律处分目的是震慑、教育广大党员干部，更是挽救和帮助当事人，使之悬崖勒马。违纪党员干部必须从灵魂深处去反思、反省，认识到组织的良苦用心。对组织不隐瞒、不说谎、不对抗，老实说清问题，积极承认错误，是党员干部的义务，也是政治纪律。“坦白从宽、抗拒从严”，同样适用于纪律审查。多次约谈，都拍着胸膛说没有事，对存在问题不如实向组织说明的；进入调查后依然拒不认错，多次给机会都不珍惜的；说得很恳切，却屡教不改的，该细查深究的抓住不放，予以从严处理。而态度积极，该教育挽救的及时教育挽救。

制度程序的严格把关。每一种形态的独立运用和相互转化，需要明确具体的制度和程序支撑。全面从严治党不是仅处理少数和极极少数，更不是把严重违纪甚至涉嫌违法的问题大事化小、小事化了。要从两个方面入手，防止随意性，重此轻彼、畸轻畸重。从实体上讲，对有悔改表现，符合法规规定的从轻、减轻情形，或应容错纠错的，才能从高一级形态转化为低一级形态；而对屡教不改，符合法律法规规定的从重、加重情形的，才能从低一级形态转化为高一级形态。用事实说话、用条文说话。从程序上讲，要细化和规范各种处置和处理方式的标准尺度，严格按照相关步骤操作，压缩自由裁量权，提高转化的精准度，决不能违背事实随意增加或减少某种形态，做到不枉不纵，不错不漏。

### 处理好五对关系

“纪”与“法”的关系。落实“四种形态”，必须坚持纪严于法、纪在法前、纪法分开，重点从盯违法转向盯违纪，在破纪之初就给予当头棒喝，斩断从破纪到破法的通道，防止“好干部”沦为“阶下囚”。纪委不是党内的“公检法”，执纪审查不能成为司法调查，要依纪监督、从严执纪，真正把纪律立起来、严起来、执行到位。

“顶层设计”与“基层探索”的关系。“四种形态”既是监督执纪理念，更是标准和尺度，实践中既要注重顶层设计，突出问题导向，提出指导面上的实施方案，规范面上的实践；又要鼓励基层结合实际、探索创新，尊重基层首创精神，实现点上的示范，以点带面，形成上下联动的工作格局。

主体责任与监督责任的关系。实践运用“四种形态”，必须以落实“两个责任”破题，做到同步推进、相互借力、互为支撑。党委必须抓党建、抓党风，把党建作为第一政绩，主要负责同志要切实担负起第一责任人的责任，其他同志要履行好“一岗双责”，做到守土有责、守土有成；各级纪委要聚焦“六项纪律”，敢于瞪眼黑脸、勇于执纪肃纪。

第一种形态与其他三种形态的关系。落实“四种形态”，用好第一种形态是关键。第一种形态是后三种形态的基础，只有把党内政治生活严肃起来，在咬耳扯袖、红脸出汗常态化中让监督无处不在，才能防止党员破纪进而破法。后三种形态是第一种形态的保障，不放松后三种形态尤其是第四种形态，坚决查处严重违纪涉嫌违法的党员，有利于彰显党纪国法的严肃性，强化震慑、不敢的氛围。

“从党性”和“政治性”的关系。“四种形态”内容、思想、目标、方式直指全面从严治党，既有越往后执纪越严、一寸不让的从严思想，也有惩前毖后、治病救人的一贯方针，是一项政治性的安排和考量。实践“四种形态”，要坚持全面从严理念，体现纪在法前、纪严于法，要重点突出、认真核查。要善于从政治上认识和处理问题，力争取得最好的法纪效果、社会效果和政治效果。🌱



## 叶益武

社会工作者、政工师、二级企业培训师、高级经营师，现就职温州中环正源水务有限公司，出版有《活力社区实力社区和谐社区——温州城市社区建设调查与研究》《办公室工作实务与技能新编》《打造职场写作“达人”：公文的拟制与办理完全指导手册》著作。

督查是贯彻上级精神，保证决策实施，狠抓工作落实的重要手段；是提高单位执行力，确保指令畅通的有效途径；是改进工作作风，提高办事效率的切实要求。

# 圆满的闭环

## ——浅议办公室督查工作

督查，即监督检查，是指对工作任务的进展情况进行检查，及时发现并解决工作推进中出现的矛盾与问题，督促承办单位（或部门）按照要求抓好办理。督查工作，即进行监督检查的工作。督查是贯彻上级精神，保证决策实施，狠抓工作落实的重要手段；是提高单位执行力，确保指令畅通的有效途径；是改进工作作风，提高办事效率的切实要求。通过督查工作，有利于上级和领导更好地了解下情，有利于指令畅通和工作落实，有利于修正、完善和调整决策。

### 督查是办公室的一项重要职责和经常性工作

单位的决策部署需要落实，领导交待的事项需要落实，怎样落实到位，其中一个重要的方式就是督查。办公室特殊的角色、地位决定了督查是办公室的一项重要职责和一项经常性的工作。办公室督查工作的主要职责如下。

第一，按照上级的要求和领导的意图有计划地开展督办工作。

第二，抓好上级、本级领导机关交办事项和领导批示的督促落实。

第三，为领导进行督促检查搞好服务和组织协调工作。

第四，负责督查事项的总结、汇总、整理和材料归档工作。

## 围绕单位的中心任务和重要工作进行督查

督查的最终目的是对上级或本单位决策部署的贯彻落实情况进行监督检查，促使工作任务保质保量地按期完成。因此，办公室应围绕单位的中心任务和重要工作视情进行连续性督查、阶段性督查、重要督查或专项督查。

第一，对上级或本单位重大决策部署、重点工作的实施情况进行督办，如对本单位全年工作部署、中长期发展规划分解任务督办其进展情况。

第二，对单位班子会议议定事项的落实情况进行督办。

第三，对领导文件签批意见的落实情况进行督办。

第四，对领导在调研工作中发现的问题和提出的意见的落实情况进行督办。

第五，领导指示或具体交办事项的落实情况进行督办。

第六，对下级或基层请示件限期答复情况进行督办。

第七，对外单位转办事项的落实情况进行督办。

第八，对外界对本单位的批评、建议的答复处理情况进行督办。

第九，对人大代表议案、建议和政协提案的办理情况进行督办。

第十，对需要督查的其他事项进行督办。

## 督查工作应坚持突出重点、注重实效等原则

第一，应坚持依法督查的原则。至始至终都应坚持依法督查，严格按照法律法规和规章规定，认真开展督查工作。

第二，应坚持实事求是的原则。办公室督查工作必须全面、准确、客观地反映督查事项的落实情况，要敢于揭露实情，弄清事实真相，不允许敷衍塞责、弄虚作假。查办结果报告必须事实清楚、结论正确。

第三，应坚持突出重点的原则。办公室督查工作应当围绕本单位的中心任务和重要工作部署进行立项督查，将事关本单位全局的重点工作作为监督检查的重中之重。

第四，应坚持注重实效的原则。有督查必须有结果，凡是立项督查的事项，都必须有结果，通过督促检查，促使立项督查事项件件有落实，事事有回音。

第五，应坚持注重时效的原则。每一项工作任务督办都应当严格规定时限，强调按时按质办结。根据实际情况，急事急办，特事特办。

## 严格的程序和要求是保障督查成效的关键

不启动无意义的督查工作，要实施督查就必须取得实质性成效，否则就会失去督查本身的严肃性和权威性。而规定严格的程序和要求，是保障督查成效的关键所在。

第一步，立项。办公室应根据上级和领导的要求，把工作任务分解到相关部门（科室）、相关人员，明确工作目标、责任人、完成时限，等等。

第二步，督办。办公室应按照任务的内容和时限要求进行督办。根据实际情况选择不同的督办方式，比如，电话督办、会议督办、书面督办、现场督办、调研督办等，对需要帮助的事项进行综合协调。对未按期办结的，应规定承办部门（科室）说明原因并及时报告进展情况。

第三步，反馈。办公室应及时向领导反馈督查情况及督查事项的完成情况，对重要督查事项的完成情况，通过一定形式在适当范围内进行通报（比如网上通报、会上通报、简报通报等），对存在的问题和矛盾及时进行分析研究，提出推进举措和整改意见。

第四步，审结。办公室应对完成的督办任务及时生成任务完成单，做好存档工作。至此，一项督查工作方能形成圆满的闭环。



# 正是青春年华时 蓄势待发谱新章

——中国节能第五届员工运动会暨第二届乒乓球赛纪实

● 摄影 / 本刊编辑 赵雷 供稿 / 集团工会





5月11日至12日，迎着初夏的微风，中国节能环保集团公司第五届员工运动会暨第二届乒乓球赛如期而至，集团公司近千名员工代表以饱满和富有活力的姿态共襄盛举。集团公司副总经理余红辉，副总经理安宜，工会主席朱珉出席运动会，并为获奖运动员及代表队颁发奖牌、证书及奖品。

集团领导余红辉、安宜，及子公司领导带头踊跃参加乒乓球比赛，极大地鼓舞了整场比赛氛围。来自新时代集团、太阳能公司、中国环保公司三家子公司的员工代表为大家带来的气势恢宏、精彩绝伦的开场表演，成为本届运动会一道亮丽的风景线。







经过两天激烈的角逐，水务公司、国际工程公司、太阳能公司和中节能实业公司分别获得乒乓球团体赛前三名，个人赛各组别产生一等奖1名、二等奖1名、三等奖2名。节能产业代表队、资源循环利用代表队、环保产业代表队斩获趣味项目前三名。新时代集团、中国环保公司、太阳能公司获得“优秀组织奖”。



## 陈锋

本科学历，经济师。2009年加入中国节能环保集团公司，2012年入职中国环境保护集团有限公司。



我们工作中、生活中都应这样努力和克服困难去不泯良心，做到知行合一，每天有新气象、新进步，这样一辈子下来，就会问心无愧，这就是我们应该向吏者之师于成龙学习的。

# 不泯良心 正己修身 知行合一

——观电视剧《于成龙》有感

电视剧《于成龙》春节期间在央视热播，在社会也引起极大反响，我从头看到尾，对于成龙做人做官、为人处世等鲜明的人格和形象深有感触。

于成龙明末时（1617年）出生于山西永宁（今山西省方山县），崇祯十二年（1639年）考取副榜贡生。顺治十八年（1661年），44岁的于成龙不顾亲朋的阻拦，抛妻别子，怀着“此行绝不以温饱为志，誓勿昧天理良心”的抱负，接受清廷

委任，到遥远的边荒之地广西罗城任县令，步入仕途。出仕之前，于成龙刻苦学习中国传统文化，以修齐治平、知行合一、义不辞难为价值追求；出仕后，在广西、四川、湖北、福建、直隶、两江等地，23年的宦海生涯中，于成龙不忘从政初心，心怀黎民百姓，克勤克俭，三获卓异，被康熙皇帝称为“天下廉吏第一”。

于成龙在其23年“职场生涯”中，能从七品县令做到从

一品的两江总督，是大器晚成的官员。在出仕前，于成龙读了近40年的书，刻苦学习中国传统文化，深谙“为政以德，譬如北辰，众星而拱之”的道理。“天下之祸，莫大于不知足；天下之福，莫大于无欲”“历览前贤国与家，成由节俭败由奢”，出身农民清苦之家的于成龙深知百姓疾苦，时刻克制自己欲望，保持清廉本色，被称为“于青天”。每到一地，于成龙总是以民为本，为百姓解决实际问

题。在罗城，这个天高皇帝远的地方，连年战乱、盗匪横行、民不聊生，于成龙之前两位知县一位被杀、一位为保命逃跑。于成龙到罗城后，在多年无知县、破败不堪的县衙大堂之上写下了“头上有青天做事要存天理，眼前是脊地存心与民共治”的对联，表达了于成龙到罗城时，面对实际困难“以良心做事，与百姓共通开创美好生活”的思想和担当。经过六年努力，于成龙说到做到，罗城出现了百姓安居乐业的新气象，罗城的变化和成绩成为广西的榜样，在1667年官员考核中，于成龙成为广西唯一的卓异。在湖北，于成龙冒着生命危险，深入乱匪刘君孚巢穴，成功将其招抚，平定叛乱，为朝廷平定吴三桂叛乱奠定基础。1673年，于成龙由于在黄州府同知任上的突出政绩，深为湖广巡抚张朝珍器重，再次被评为卓异。在福建按察使任上，于成龙本着为民请命的思想，以常人没有的勇气说服康亲王下令减免福建半数徭役、莖夫等民差，还百姓稳定、安宁生活。1679年于成龙第三次被评为卓异，并升任福建省布政使。三获卓异的于成龙受到康熙皇帝的重视，不到一年，出任直隶巡抚，在这里于成龙遇到了

直隶罕见的饥荒，面对成千上万、随时被饿死的灾民，他又以常人没有的勇气，冒着斩首的危险打开皇家粮仓，赈济灾民，并处决了一批在饥荒时不顾灾民生计的腐败官员。康熙皇帝深为于成龙冒死为民请命的行为和勇气震撼，在直隶巡抚任上，康熙皇帝令于成龙覲见。在两江总督任上，于成龙成功解决了密切关系民生的火耗问题，为百姓减轻生活压力，直至任上逝世。

纵观于成龙为官之路，时时刻刻心怀百姓疾苦，做人、做官、做事不泯良心。他的良心就是做事要存天理，符合千百年来人民心目中的是非善恶的标准规则，常念百姓疾苦，心怀百姓。为政以德，众星而拱之。德者，人们共同生活及行为的准则和规范、品行、品质。知识只是头脑思维层面的，把所知道的行出来则需要全部生命和意志的力量，需要克服人自身的弱点，这是非常困难的。深谙中国优秀传统文化的于成龙不但做到了知，更以极大的勇气克服困难去行。在罗城长年无知县、盗匪横行的情况下，于成龙留了下来，并使百姓安居乐业。在湖北、福建、直隶、两江等地，于成龙都表现出极大的勇气、冒着生命危险为民

请命，在很大的困难中克服困难、知难而上，解决了一个个困难，做到知行合一，都体现出义不辞难的形象。

于成龙虽为封建官吏，但他对传统文化的践行，做人、做事、知行合一都值得我们借鉴。反观自己，自己的良心是什么，有没有做到知行合一？我认为，一个人不论做什么，不泯良心、知行合一，一辈子走来都不会后悔和遗憾。良心是什么？通俗地讲，做每一件事都要遵守人们共同生活及行为的准则和规范、品行、品质；工作中、生活中、家庭中，该做的有没有努力地做到、做好；每天有没有思想上、行动上进步一点；有没有堂堂正正、光明磊落地做人；有没有背着领导、同事、家属做见不得人的事……于成龙不昧着良心做事，就是每一天为官，都是堂堂正正做人，做为官者应该做的事，就是努力地、甚至冒着生命危险为民请命、为民做主，以极大的勇气做到知行合一。我们工作中、生活中都应这样努力和克服困难去不泯良心，做到知行合一，每天有新气象、新进步，这样一辈子下来，就会问心无愧，这就是我们应该向吏者之师于成龙学习的。🌱

## 刘玉婷

毕业于山东大学管理学院，硕士研究生。于2013年加入中国节能系统。现任中新海外工程有限工程总经理办公室主管助理。



通过学习和思考，我个人认为文化内化于心、改革外在于行，不言放弃、不断创新是成就健康产业集团的主要力量。

# 铭于心 践于行 持于恒

## ——参观新时代健康产业集团有感

还记得2015年的5月，在新时代健康产业集团成立20周年之际，新时代集团开展了“回顾创业史，展现新作为”主题实践活动，组织各子公司员工到健康产业集团总部基地参观学习。作为其中的一员，我对这次参观兴奋不已，受益匪浅，虽已经过去两年，但对健康产业集团的发展历程记忆犹新。

健康产业集团的业绩连创新高，成绩有目共睹。进入北京昌平区健康产业集团总部科研基地，首先映入眼帘的是开阔的活动广场，雄伟的综合大楼，以及“德行天下 自立立他”的大牌匾——大气、庄严的外

在展现了健康的不凡气质。在近一小时的参观中，我们回顾了新时代人历经生死磨难、饱受风霜雨雪、备受辛酸苦辣的成长足迹和同舟共济、不畏艰难、顽强拼搏的奋斗历程；近距离感受到新时代健康产业集团大气恢弘的企业文化、独具特色的经营模式以及独一无二的产品技术——坚强、拼搏的内在展现了健康的独特品质。

22年的时间，健康产业从一个“地无一垄，房无一间”，仅有单一的松花粉产品和50多名员工的小企业，发展到现在140多种产品、营业收入达到50多亿元的集团公司，经历了

艰苦创业期、二次创业期和跨越式发展期，她的艰辛之路让我们为之动容，然而是什么让她充满活力？是什么让她有如此强大的凝聚力？又是什么赋予她不断创新的动力？通过学习和思考，我个人认为文化内化于心、改革外在于行，不言放弃、不断创新是成就健康产业集团的主要力量。

### 文化引领发展，行动成就梦想

想干事是德的体现，会干事是能的体现，多干事是勤的体现，干好事是绩的体现。健

康产业人用他们不畏艰难、顽强拼搏的精神诠释着“干事、干成事、干成大事”的企业文化内涵。

1995年，新时代健康产业的前身——烟台新时代天然营养品有限责任公司创立松花粉项目，老一辈军工创业者带着这一点点的星星之火掀起了新时代健康产业集团“以发展民族产业为己任，以造福人类健康为使命”的新篇章，从此开始走上“干事”的征程。如何支撑企业的长期发展？22年来，健康产业集团一步一个脚印，攻坚克难，专心研发，从单一的松花粉产品，发展到保健食品、营养食品、化妆品和保洁用品四大系列140多种产品。如何让产品进入“寻常百姓家”？健康产业集团更是不断探索与尝试，从最初广告宣传、商场超市的传统销售方式，到区域代理、电视直销，再到现在的直销模式，期间坎坷一言难表，终在1996年成为第一批被国家工商总局批准的直销

企业，也是唯一一家获准的国有企业。

22年的追求，健康产业集团不仅实现了最初的“健康”梦想，更是越飞越高。

## 坚持创造辉煌，创新促进发展

苏轼曾说过：古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚韧不拔之志。健康产业集团之所以能取得现在的辉煌贵在于坚持不放弃。创业初期，公司几乎是在生死线上艰难经营，但他们没有放弃，而是在困境中坚持前行；1998年国务院颁发文件全面禁传，所有直销企业几乎一夜之间全部停止运营，他们没有放弃，完成了“直销转型”；在整个直销行业进入冰冻，公司举债度日时，他们没有放弃，而是另辟蹊径，寻求发展之路……这一次一次的坚持，成就了今日的健康产业集团。

健康产业集团的发展更离不开对事业的执着追求和热爱

的员工们，他们有着坚韧不拔的意志，用实际行动谱写了新时代“特别能吃苦、特别能战斗、特别能忍耐、特别能奉献”的精神。他们面对直销这一新领域，能够每天早出晚归、披星戴月，不管遇到多少困难，遭遇多少拒绝，都没有丝毫气馁，最终用自己的实际行动证实了有志者事竟成这一真理。即便在“非典”肆虐时期，他们也能坚守岗位不休息，在工作繁忙情况下，一人多岗毫无怨言，上至公司领导，下到普通员工，开着“松花江”面包车，走街串巷，送货上门，经常加班加点到深夜，这些都体现了他们热爱自己的岗位，愿意为公司奉献。

“不积跬步无以至千里，不积小流无以成江海”，从松花粉项目的星火燎原，到民族产业之星冉冉升起，健康产业公司继续推进改革和创新经营管理，2003年取得了令人赞叹的巨大成就，2014年取得了销售收入一举突破50亿元的骄人业绩！

健康产业集团的发展令人

想干事是德的体现，会干事是能的体现，多干事是勤的体现，干好事是绩的体现。健康产业人用他们不畏艰难、顽强拼搏的精神诠释着“干事、干成事、干成大事”的企业文化内涵。

深思，创业精神更是值得学习。她的发展壮大不仅是企业的良好典范，也对我们青年，对于在职场中寻求发展的我们给予更多的鼓舞和激励。

如今社会信息技术高速发展，个性张扬、诱惑弥漫，浮躁的因子在不断蔓延，有多少年轻人能够处乱不惊？能够经得起诱惑？人生就像航船一样，不可能是一帆风顺，总会遇到些风浪等外界的影响，为了到达目的地，需要在航行中不断修正航向，机智处理紧急状况。

## 审视自我

作为一名青年，第一要有志向，要树立干事的信念。古人云：“士贵立志，志不立则无成”，这就要求我们青年要有责任意识，要树立志向，有明确的奋斗目标；然“常立志者则无志”，提醒我们要有耐性，要能坚持，朝令夕改只会一事无成。第二要有方法，要养成学习的习惯。学习是一辈子的事情，是长期积累的过程。我们青年要有学习意识，提高学习的积极性。学习中更要掌握方法，要有主动性，可以向书本学习、向实践学习、向他人学习；学习要有选择性，大而范可以扩充知识面，小而精则能提高专业性。第三要有气度，

要拥有宽容的心态。“海纳百川，有容乃大；壁立千仞，无欲则刚。”包容是一种美德，更是一种智慧，也是一门艺术，我们青年要有大局意识，懂得包容与感恩，既要包容他人的缺点，更要能包容他人的优点，为自己的人生插上高飞的翅膀。第四要戒“满”戒“懒”，弘扬艰苦奋斗的精神，保持忧患意识，时刻警醒，戒骄戒躁，拓宽视野，保持奋发的精神状态，保持过硬的工作作风，扎扎实实做好各项工作。

作为一名共产党员、团员干部，我深刻地意识到自己所承担的责任。思想学习上，要不断勉励自己时刻注意政治学习，在“两学一做”教育实践中，积极学习党章，学习习近平系列讲话，做一名合格的共产党员，用理论武装自己，树立坚定的共产主义信念，树立正确的世界观、人生观和价值观。实际行动上：树立人生信念和人生目标且不断为之奋斗，处处以身作则，积极联系群众，带好团员队伍，起到党员的先锋模范作用；做到爱岗敬业，干一行、爱一行、钻一行、精一行，在平凡的岗位上做出不平凡的贡献。

作为一名外向型企业的员工，面对“新常态”，面对海外市场的激烈竞争，要树立特别

能吃苦、特别能奉献的精神，努力做好本职工作，以实际行动拥护、支持、投身公司改革和发展。中新海外工程有限公司现在也是处于创业时期，健康产业集团是我们学习的榜样。中新海外公司虽在2004年注册成立，但真正做业务是从近几年开始的，从厄特项目的顺利完成，到南苏丹、乌干达市场的成功开拓，再到现在的中西非、中东市场的积极探索；从传统的招投标项目，到投融资项目；从单枪匹马到“联合出海”，一步一脚印，这其中凝聚了所有员工的辛劳和智慧，使得公司的市场格局逐渐清晰，业务模式也在不断创新。

作为一名新时代人，作为中国节能家园的成员，我会谨记集团“干事、干成事、干成大事”的核心理念，努力发扬拼搏精神、奉献精神、创新精神，落实“八办作风”，以高度的大局意识、责任意识、服务意识和创新意识，努力提高自身水平，为集团公司的发展贡献力量，为天更蓝、地更绿、水更清，人类生活更美好而积极工作。

成大事者需经得起诱惑，耐得住寂寞，守得住初心！只要我们坚定信念，认清方向，使之铭于心、践于行、持于恒，终会看见希望，取得成功！🌱

实现民族复兴的理想充满艰辛，但是心中有阳光，脚下有力量  
就永不畏惧山高水长。

## 助力中国梦 青年当自强

王洪云

就职于太阳能东台公司。爱好品  
文弄墨，耍枪弄棒，追求文武之道。



今年是第98个“五四”青年节。人民日报刊登了习近平总书记对广大青年说过的话，细读之后，觉其感同身受，意义深远，今结合自身感悟择选其中代表性的句子撰文予以分析解读，权当用文字为青年鼓劲，为助力中国梦的实现添砖加瓦。

### 理想：“看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛”

语出2016年习近平在知识分子、劳动模范、青年代表座谈会上讲话。“看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛”是王安石评价唐朝张籍的诗所说的两句，时人皆知张籍诗句出彩，只有王安石说出了他付出的艰辛。现实生活中，没有人没有过理想，否则和咸鱼有何区别？当然，我们不缺乏高大上的理想，遗憾的是，有多少人在追逐梦想的过程中迷失了方向。“生活的理想就是为了更理想的生活”

难免带有哲理色彩，但是对青年而言，怎样的理想才是矢志不渝的坚守的？习近平强调：以国家富强、人民幸福为己任，投身中国特色社会主义伟大实践，并为之终生奋斗的便是。

我以为是然，功名利禄终究短暂，而奉献青春成就家国情怀却如繁星般闪耀而长久。尽管“青年的人生之路很长，前进途中，有平川也有高山，有缓流也有险滩，有丽日也有风雨，有喜悦也有哀伤。”，实现民族复兴的理想充满艰辛，但是心中有阳光，脚下有力量就永不畏惧山高水长。

### 学习：“人才有高下，知物由学”

语出2016年习近平在知识分子、劳动模范、青年代表座谈会上讲话。据悉，习主席年轻时到乡下做青年知青时，随身的箱子里装的都是各类书籍，

放羊的时候也不忘读书，即使现在处理国家政务，也定期博览群书，难能可贵。而青年人得益于学校师资与图书馆的近水楼台，学习条件尚好，不学习足以惜煞前人也。“一物不知，深以为耻，便求知若渴”。笔者认为，青年学习一要贵有恒，不能三天打鱼两天晒网，否则天资再好，也沦为“伤仲永”的典型；二是读书要广博，谋全局，谋长远，“博观约取，厚积薄发”正如此意。三是学思结合，不可孤立。“学而不思则罔，思而不学则殆”的道理显而易见。

人生是船，学习是帆，事业与梦想是彼岸。青年人正处于学习的黄金时期，当把学习当做首要任务，作为一种责任与精神追求，一种生活方式，活动老，学到老，让勤奋学习成为青春远航的动力。正如网上的经典段子：你的谈吐与学识，隐藏着走过的路，读过的书，学过的习。

## 自强：勿妄自菲薄，同时要自强不息

语出习近平 2016 年考察中科大时的发言。笔者认为，不妄自菲薄与自强不息实质上是相辅相成的。不妄自菲薄，意即告诫青年人要保持自信的心态，培育积极向上的情操，是自强的心理基础。因为青年人“风华正茂，指点江山，激扬文字”，有结实的身体，有蓬勃的智慧，有大好的光阴躬身实践，试错成长，在这个包容、开放的利好时期，总能有一番作为，何有菲薄之虞？既无菲薄意，则自有自强之根。

而谓之自强者，又是治疗“菲薄症”的一剂良药。青年人敢于、勇于、乐于投身时代潮流，洞察世事演变，不畏浮云遮眼，以饱满的斗志，奋发的气魄，打铁自身硬，学好文武艺，强以修身齐家，强以治国天下——或商海弄潮争做创业先锋，或扎根基层服务三农，或技艺精湛成行业精英。以自强胜，天高地远，人生豪迈，“自信人生二百年，会当水击三千里。”

## 心态：年轻人不要老熬夜

语出习近平 2015 年中央党校第一期县委书记研修班学员座谈会。笔者认为，年轻人

老熬夜轻则伤身劳神，易积病疾，正如习主席说的“你手里攥着千头万绪，攥着一千个线头，但是一次针眼只能穿过一条线”，精力跟不上，工作起来捉襟见肘，效率与效果都大打折扣；重则从侧面反映出青年人意志力的薄弱，性情的散漫，此为隐忧，亦危害长远，做任何事情恐有虎头蛇尾之嫌，缺乏持之以恒的毅力，难成国之栋梁。此外，年轻人熬夜看娱乐节目、关注明星八卦、迷恋网络游戏，极少关注国家大事、民生万象，也折射出高尚情趣的缺失与精神信仰的迷惘。

心态有疾，从“老熬夜”处窥见一斑。此语也寄托了习主席希望广大青年牢记“身体是革命的本钱”的朴实道理，在韶华中爱惜身体，珍惜生命的殷切善意。毕竟，实现中华民族伟大复兴还有很长的路要走，道路也并不平坦，祛除“习惯熬夜”之糟粕以养高尚情趣之精华，按时休息，涵养精气神，善莫大焉。

## 志趣：人生的扣子从一开始就要扣好

语出习近平在北京大学师生座谈会上的讲话。《刘子·崇学》有云：“为山者，基于一篑之土，以成千丈之峭；凿

井者，起于三寸之坎，以就万仞之深。习主席的“青年的价值观取向决定了未来整个社会的价值观取向，而这一时期的价值观养成十分重要，就像穿衣服扣扣子一样，如果第一个扣子扣错了，剩余的都会扣错”的言辞表达很真切，类比很精彩。朴实的语言表述深入浅出的道出青年人志趣选择的重要性。

能否扣好人生的第一个扣子，往往决定一个人的人生走向。周恩来总理青年时期系好为“中华之崛起而读书”的人生扣子，积极投身革命，为新中国成立鞠躬尽瘁死而后已令人敬仰其伟人形象；蒋介石系了“为蒋家王朝谋权与利”的第一个人生扣子，从此大搞独裁，制造民族分裂。新时期，广大青年如何扣好人生的第一个扣子？习主席给出的答案是：积极践行社会主义核心价值观，不断养成高尚品格一语中的，“花有重开日，人无再少年”，我们要从现在做起，身体力行，以核心价值观为准则，天下为公，担当道义，报效国家，系好青春的纽扣。

## 踏实：道不可坐论，德不能空谈

语出 2016 年习近平在考

察中科大时与大学生的对话。笔者认为，这个世界上并不缺乏凌空舞蹈般高深的说教、充满绚丽色彩的华丽语言，却始终需要敢于俯下身子、甩开膀子，迈开步子的实干匠人。“道不可坐论，德不能空谈”就一针见血的佐证“空谈误国，实干兴邦”的正确性。这与习总书记所说“青年有着大好机遇，关键是要迈稳步子，夯实基础，久久为功”的箴言之意殊途同归。纵观中国近年来取得的举世瞩目的成绩，从“神舟十一”“天空二号”星汉遨游到G20峰会成功举办赢得世界关注，就是有力的佐证。

《礼记》中“博学之，审问之，慎思之，明辨之，笃行之”，“笃行”终为实践层面的落脚点。因此，广大青年要立足本职，埋头苦干，坚持理论联系实际，保持踏踏实实做事，踏踏实实做人的作风，在基层锻炼中增长才干，在一线实践中赢得精彩。

## 吃苦：现在，青春是用来奋斗的；将来，青春是用来回忆的

语出2013年习近平同各界优秀青年代表座谈时的讲话。笔者认为，“吃苦”是青年人走向成熟的催化剂，是走向成功的奠基石，走向成才的指路灯。

所谓“平静的湖面练不出精悍的水手，安逸的环境造不出时代的伟人”“宝剑锋从磨砺出”“从来好事天生俭，自古瓜儿苦后甜”都是亘古不变的真理。在物质生活极大丰富的今天，青年人更要主动吃苦，敢于吃苦，牢固树立吃苦在前，享乐在后的观念。

冰心的诗句“成功的花，人们只惊羡她现时的明艳！然而当初她的芽儿，浸透了奋斗的泪泉，洒遍了牺牲的血雨”在表达出成功离不开“吃苦”这一主题的时候语言较为含蓄，习总书记的谈话则较为恳切：“无数人人生成功的事实表明，青年时代选择吃苦也就选择了收获，青年时期多一点摔打、挫折、考验有利于走好一生的路。”主席如是说，青年当勉励。

## 创新：“苟日新，日日新，又日新”

语出2013年习近平同各界优秀青年代表座谈时的讲话。创新是民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力。从中国制造到中国创造，再到中国智造，离不开“创新”对社会进步与国家富强的强大驱动力。时代在发展，人类在进步，谋长远，谋全局者，不论是思维层次为代表的“创客”群体，

还是以生物科技、航天载人技术为代表的实体科技，依然以“创新”为利器。然“学古之道，犹食笋而去其笋也”，解决创新过程中的各类难题的主体尤以青年群体当仁不让。

习近平指出：“青年人是社会上最富活力、最具创造性的群体，理所当然应该走在创新创造的前列，做锐意进取，开拓创新的时代先锋”笔者认为，要做先锋，让中国创新实力在世界强国之列改“跟跑”为“领跑”，不做看客而做导演非一时之功，委以重任于广大青年渐行渐远。

六十年前，毛泽东在莫斯科会见留学生时说：“世界是你们的，也是我们的，但是归根结底是你们的。你们青年人朝气蓬勃，正在兴旺时期，好像早晨八九点钟的太阳。”诚如斯言，青年群体最富有朝气、最富有梦想，青年兴则国家兴，青年强则国家强，如今站在时代潮头，为完成“两个一百年”奋斗目标，决胜全面实现小康社会的宏伟蓝图，实现民族复兴的伟大中国梦，我们要牢记习总书记的谆谆教训，坚定理想信念，练就过硬本领，勇于创新创造，矢志艰苦奋斗，锤炼高尚品质，书写青春华章。大国风范震寰宇，吾辈岂是蓬蒿人。

在浩瀚的书卷里，在朗朗的书声中，绵长的历史得以延续；灿烂的文明得以彰显；博大的精神得以汇聚；厚重的文化得以传承。

## 腹有诗书气自华

——写在第 22 个世界读书日到来之际

● 新时代健康产业（集团）有限公司 王广文 / 文

4月23日，一个值得纪念的日子。就在22年前，联合国教科文组织宣布其为“世界读书日”。

让时光穿越倒400年前，1616年4月23日，世界文坛巨匠莎士比亚辞世。斯人虽去，但留下的宝贵财富至今泽被着、激励着、福荫着无数后人。

莎翁曾经说过：“生活里没有书籍，就好像没有阳光；智慧里没有书籍，就好像鸟儿没有翅膀。”作为一个爱书、喜读书的一分子，我一直享受着读书的美好。虽已年近不惑，却有个一直朋友形影相随——书籍，有它在，就不再觉孤单，那种踏实、愉悦的感觉绵长而厚重，历久而弥新。

书籍是人类智慧的结晶，是人类进步的阶梯。贫者因读书而富，富者因读书而贵；愚者因读书而智，智者因读书而美。读书

对人成长的影响是巨大的，鸟欲高飞先振翅，人求上进先读书。一本好书往往能改变人的一生。有书读的生活是美的。在浩瀚的书卷里，在朗朗的书声中，绵长的历史得以延续；灿烂的文明得以彰显；博大的精神得以汇聚；厚重的文化得以传承。

书中自有颜如玉，书中自有黄金屋，这虽是古人对读书的美好向往，但茫茫书海中的美好确实风光无限。用十指去寻找美，用双眼去发现美，用头脑去体味美，用心灵去感悟美。但读书的目的不是让你变得迷信，而是教你如何理性而激情地思考。”“倾宇宙于方寸，阅古今于瞬息”，在古人眼里，阅读者思维的张力与活力常常是无限的、放纵的。在无限的阅读里，思维也在无限地扩张、无限地驰骋、无限地舒展。大到宇宙星空、山川湖海，小到芝麻琐屑、芥子微尘，无一

不可作为思想的载体。读书的思考是如此的精微细密，又是如此的多彩灵动。

寻得一处幽静方寸之地，静下心来翻开手卷，离开了喧嚣、浮躁与火热，远去了忧郁、惆怅与迷茫，仿佛置身于梦幻一般的烟雨之中，让悠悠琴声如潺潺流水一般渐入心灵，品味书中的美好，唯有朦朦胧胧之间那苍穹与沃野交汇之处，渐渐天华，自穹宇中若隐若现、若即若离，编织成为一道幕景，清洁而淡雅，宛如清水出芙蓉一般，天然去雕饰。这种品书的美好是永驻心头的，是一种铅华洗尽、出淤泥不染的美丽、清新与真淳。

唐代诗人杜甫有诗云：读书破万卷，下笔如有神。确实书读多了，写东西可以信手拈来。这一点作为从事文字工作的自己深有体会。做到出口成章绝非易事，那是需要日积月累坚持开卷



的。韦编三绝的故事我们并不陌生，司马迁在《史记·孔子世家》中描述圣人阅读翻来覆去数遍，竟使编联竹简的牛皮绳断了好多次。想必司马迁能成史学巨著也是有韦编三绝的经历。其实，这种读书勤奋甚至读烂的治学精神，至今仍是可效法的。

开卷有益这一成语大家耳熟能详，在古代绝大多是文史哲类的情况下，开卷是有益的。但是在各类信息充斥的当代社会里，并非开卷一定有益。要有选择地读书，不健康的书籍坚决不能读，对自己知识结构没有用处的图书尽量少读。读书也要讲求方法，读书之法，在循序而渐进，熟读而精思。明代理学家胡居仁《居业录·学问》中说“读书贵精读”。反对贪多

不化。读书以精熟为贵，是古人读书经验的总结，生吞活剥、一目十行的读书方法，不可能理解书中的要义，因而不可能化为技能，也不可能付之实践。因此，“精”读虽然数量少，“熟”读虽然用时多，却是最有效的读书法。读书不但贵在思考，还要贵在玩味。宋代理学大家程颢给我们阐明了读书的方法，读书要反复咀嚼体味。只“读”而不“品”（玩味），是不可能理解书中要义的。可见读书最忌一目十行，不求甚解。

和品味相连的还有思考，思考和读书仿佛人的左手和右手，通过交互作用来促成彼此的进步。读书能使人思考，思考也会促使人读书；人读的书越多就越勤于思考，而越是苦苦思索就越

热衷于书山寻路。书，是用来读的；读书，是为了更好地思考；所以，读书必须要学会思考。圣人教诲“学而不思则罔，思而不学则殆”，这哥俩相辅相成，少了哪一个，都不叫那回事儿。

真正的读书绝不是闷坐死读，也绝不是只读有字之书。智者以天下万物为师，也把天下万物都当作书来读。在读书人的眼里，山山水水是书……“文章为案头之山水，山水是地上之文章”；花鸟树木是书……“好鸟枝头亦朋友，落花水面皆文章”；人情世故也是书……“世事洞明皆学问，人情练达即文章”。

三更灯火五更鸡，正是男儿读书时。黑发不知勤学早，白首方悔读书迟。让我们用大书法家颜真卿的《劝学》来自勉。🌱



主人公勾宪芳

儿子幼儿园毕业典礼上，老师让每个孩子对着摄像机镜头讲自己的梦想，牛牛对着镜头大声喊出：“我想到镇江找妈妈！”会场顿时一片寂静，谁也想不到这是一个五岁孩子心里最大的梦想。

## 我想到镇江找妈妈！

——记太阳能镇江公司副总经理、党支部书记 勾宪芳

● 中节能太阳能科技（镇江）有限公司供稿

2010年，勾宪芳离开了相对安逸的国企科研单位，投身到中节能太阳能公司，正赶上那年，太阳能镇江基地筹备开工仪式的重要时期。当时的镇江基地所在的大港镇新区开发时间短，配套设施极不完善，500亩土地荒草一人高，这让刚到镇江厂址的勾宪芳预感到了“筚路蓝缕，以启山林”的艰辛。

### 巾帼从不让须眉，敢于担当创佳绩

三年的初创期，勾宪芳将全部的热

情与精力都投入到了基地建设的每一项工作中。作为技术带头人，勾宪芳坚定信心，披荆斩棘，首先确立了技术开发方向，不断动员、指导、带领全公司进入了一个又一个技术创新改进的高潮，逐渐使太阳能公司成为国内技术领先，产品质量过硬的领军企业，同时也为建设具有国际先进技术水平的太阳能产业基地打下了坚实的技术基础。她带领技术团队每天工作18小时，不断调试、改进每个工艺环节，尽早让生产线进入稳产。终于，2011年5月，第一块试产太阳能光伏组件下线；2011年10月，第一块试产太阳能电池下线；



勾宪芳及她带领的工作团队

2011年12月，一期电池产线正式进入工艺调试期；2012年1月，总规模一期100兆瓦太阳能电池车间正式量产……

然而，若想进入江苏省及镇江市高新企业行列，享受高新企业减免税待遇，就必须拿出研发成果。多年来，勾宪芳始终立足在常规产线工艺升级、高效技术研发与推广、精益生产三个方面开展技术攻关、管理创新、技术协作、技能提升等创新工作，不断解决行业中的热点、难点问题。在公司内部，由她组织征集并实施科技创新、工艺改进累计超过900项，为公司降本增效超亿元；她秉持“工匠精神”，持续开展晶

硅太阳能电池及组件技术革新，带头建成了国内外规模最大的首家采用PVB胶膜封装方式的量产双玻组件生产线，通过优化PVB配方，开发新工艺，实现了量产，当年实现两个多亿的销售额。量产化的PVB双玻组件技术还荣获2016年“国家科技进步二等奖”；勾宪芳还代表公司参与了光伏晶硅组件标准、光伏行业焊带、逆变器等多项国家标准的制定。

### 甘做人梯育芬芳，一花引放满园春

勾宪芳在选人用人方面的标

准严格，在给新员工培训时她便反复追问：“你真正想要的是什么？如果只是为了薪资待遇那就免谈，如果你是看重平台和后续发展，那么欢迎你留下来。青春就这么几年，年轻有精力就去拼，不要对不起自己。付出不一定有回报，但没付出就一定没有回报，做技术踏踏实实，做出成绩来再说话。”

虽然严格，但勾宪芳像兄弟姐妹一样带他们，毫无保留地传授技术，帮扶他们在成长。在光伏产业跳槽率极高的情况下，由勾宪芳选中的第一批技术人员，至今一个也没有离开。许多人说，是“勾姐”的人格影响了我们，



在勾宪芳的带领下，太阳能镇江公司创建了多个创新平台

所以舍不得走。

正是因为勾宪芳不求“一花独放”更愿“春色满园”的无私精神，她一手培养的高素质技术团队，先后搭建了国家级CNAS实验室、江苏省的企业技术研究中心、镇江市的企业技术中心、CECEP-德国RENA研发中心等研发创新平台。

## 心系节能舍小家，绿色光伏进万家

勾宪芳入职的时候儿子才三岁，而她两个月才能回北京一次。在孩子最重要的成长期没有陪在他身边，这让勾宪芳一直心存内疚。儿子幼儿园毕业典礼上，老师让每个孩子对着摄像机镜头讲自己的梦想，牛牛对着镜头大声喊出：“我想到镇江找妈妈！”会

场顿时一片寂静，谁也想不到这是一个五岁孩子心里最大的梦想。

现在，懂事的儿子每逢妈妈回家，都会亲自“下厨”，煎鸡蛋、下面条都做得像模像样；还会精心打造起“烛光晚餐”，在舒心悦意的氛围中享受久违的家庭团聚，希望能多留妈妈一会儿，再一会儿。

这些年，勾宪芳已成为公司的技术主心骨，丈夫毅然决定辞职，主动承担起儿子的教育任务。谈及此事，勾宪芳几乎落泪：“他是为了支持我，支持我热爱的光伏事业，我真不算是一个合格的妻子、称职的妈妈。”

## 秉持党性严律己，热心公益树典型

身为太阳能镇江公司副总经

理、党支部书记的勾宪芳，时时处处用党员标准严格要求自己，把纪律和规矩挺在前面，高度重视党风廉政工作。众所周知，设备选型、技术水准和质量是建新厂的关键，“选择质量好的材料才能保证好的产品”是勾宪芳时常挂在嘴边的话。在与各地厂商谈判中，曾有厂家代表向勾宪芳塞钱，这让她惊了、怒了、发火了，警告对方：“别侮辱我！你们如果再这么做，请退出！”

“艰难困苦，玉汝于成”。没有豪言壮语，无需惊天伟业，勾宪芳凭借着对职业满腔热忱，求真务实，追求着每一份任务精益求精，享受着每一项课题的创新喜悦。一声声“勾姐”慰藉了她良苦用心，一串串荣誉见证了她的斐然业绩，一篇篇科研成果谱写了她的人生华章。🌱



主人公周美超

机电维修车间劳动强度大、工作时间长，周美超不管多苦多累，毫无怨言。他不但勤奋进取、务实创新，而且还对自己的属下员工进行言传身教，悉心向他们传授工作经验，大力营造比、学、赶、超的工作氛围。

## 恰似梅花暗香来

——记江西中节能新材料公司机电维修车间主任 周美超

● 江西中节能新材料有限公司 熊先牡 / 文

当“江西省劳动模范、十大最美修水人、技改技术创新能手”等等这些难能可贵的荣誉，像镁光灯一样投射在周美超身上时，人们看到的往往只是绚烂的光环和成功的喜悦，背后的故事满载沉甸甸的汗水却鲜为人知。

诗人艾青曾经说过：光荣的桂冠，从来都是用荆棘编成。

### 技改技革 提质增效

提质增效是生产型企业永恒的主题，尤其对于这样一个高科技型企业——江西中

节能新材料公司来说更是如此。公司生产的产品为首创性、研发性、试验性和探索性都较强的高新材料，国内尚无成功经验可复制。可想，其困难和挑战考验着江西中节能新材料公司整个管理团队，同时，也考验着机电维修车间主任周美超同志。在技改技革的征途中，他洒下一路心血和汗水。

出生于20世纪70年代的周美超，看起来十分谦和，不事张扬，见到同事总是微微一笑，但工作认真、执着。或许正是因为这种内敛执着的个性，造就了他在工作中那种勇于创新，突破自我、专心

致志的品质。周美超进入江西中节能公司工作时，恰逢公司石英项目生产线开始设备安装调试期。他放弃了所有的节假日休息时间，一心扑在产线上，晴天一身汗，雨天一身泥。每一颗螺丝钉的位置，每台设备的性能以及点检规律、故障排查等都摸索出一套行之有效的方案，在他的笔记本上，密密麻麻写满了记录。产线技改技革过程中，在抓紧、抓细、抓实的基础上，他及时把发现故障、排除故障的详细过程及原因填写在设备维护记录本中，并利用周末休息时间，组织机电技术人员在故障现场进行分析、探讨和学习，以做到事先全面防备，事中排查到位，事后及时处理，为公司产线顺利联动试产提供了有力保障。

生产线设备调试期间，在设备的备品备件尚未到位，材料物

资缺乏的情况下，周美超不等不靠，统筹兼顾，及时调整工作次序，带领机电维修车间员工，创造条件合理改造机械设备，使设备能够达到良好的运转性能。当超细车间原设计 4000L 振动磨物料输出用 2# 皮带输送机输送物料至料仓时，因振动磨振动时对粉体输送产生冲击，喷粉较为严重，导致产线无法连续稳定生产。周美超经过几天的深入研究，反复论证，提出改变料仓位置，拆除 2# 皮带输送机，使用管道直接与料仓连接的技改方案。改造后的超细车间，不仅解决了喷粉问题，还节约了一台价值三十万元的皮带机，达到了节能降耗的效果。

知其然，还要知其所以然。

周美超就是这样一个遇到问题举一反三，不弄明白不罢休的人。公司石英项目由于生产工艺

的特殊性，生产区域有一定的粉尘和噪声，如何改善职工的作业环境，周美超看在眼里，急在心里。功夫不负有心人，通过多种渠道联系，他终于找到了国内一位除尘降噪专家。在专家的指导帮助下，他凭着好学的劲头、刻苦钻研的精神、敏锐的洞察力、较强的理解能力和分析能力，对粉体加工行业如何除尘降噪进行反复研究、论证，与专家一起探索出一套技改方案。周美超带领机修车间全体员工历经三个多月时间，马不停蹄不知疲倦地进行技改技革，就连节假日也顾不上休息，终于将粉尘和噪声降至国家规定标准范围内。如今从远远望中节能公司上空，天空一片蔚蓝，周美超因此还被员工冠上了“内部环境改善专家”的美名。

技改技革提质增效工作是一



周美超工作照

个持续完善，不断优化改进的过程。2014年度，周美超带领机电维修车间全年超过8小时的特大检修改造任务达40多项，超过4小时的大型检修技改任务达700多项，突发事故及抢修达200多项，共计完成大小检修、技改改革等工作任务超过1000余项，节约设备投资100余万元，为产线顺利生产提供了技术保障。

公司石英项目生产线技改后，球磨一车间生产B32系列产品的产能由原来2.7吨/小时提升到3.3吨/小时，球磨二车间生产的B32系列产品的产能由原来7吨/小时提升到10吨/小时，并能持续稳定生产。通过技改改革，不仅实现了提质增效，而且还大大改善了工人们的工作环境，环保水平也得到了极大的提升，为公司开展节能降耗、安全环保工作积累了宝贵的经验。

## 教学相长 共同进步

机电维修车间劳动强度大、工作时间长，周美超不管多苦多累，毫无怨言。他不但勤奋进取、务实创新，而且还对自己的属下员工进行言传身教，悉心向他们传授工作经验，大力营造比、学、赶、超的工作氛围。

周美超常常以机电维修现场为学习课堂，充分利用现有资源，通过制定作业指导书与设备检修

规程表，对设备检修工艺进行整理归档，组织机电技术人员定期对归档的设备检修知识进行“温习”。总结出一套“检修工作、总结归档、定期回顾、查缺补漏”的标准化培训体系，提高了学习的针对性和实效性，提升了整个机电维修车间的专业技术水平。

“固定课堂”集中学，“技能课堂”现场学，“专业课堂”及时学，这些都是周美超摸索出的适宜的教学方法。他常引用鲁迅先生的话教导属下员工：“其实地上本没有路，走的人多了，也便成了路。”学习技能也一样，没有什么套路，所谓的套路都是通过潜心学习，自己总结出来的经验，学无止境，技能也没有极限，没有最好，只有更好。正因为周美超的感染和激励，他带领的团队同心同德，一起进步且收获颇丰。机电维修车间曾获中节能绿建公司先进集体荣誉称号、连续两年荣获江西中节能新材料公司先进集体荣誉称号。

## 不骄不躁 积极进取

周美超每次作为先进代表发言时总是谦虚地说：“取得荣誉不是我一个人工作努力的结果，而是机电车间全体同仁共同拼搏，付出心血与汗水的结晶，荣誉只是对以前工作的一种肯定，并不能代表将来，未来还要百尺竿头

更进一步。”

他深知，集体的力量是无价的，任何一个团队，只有在思想上高度统一，行动上完全一致，才能心往一处想，劲往一处使，从而形成强大的合力。技能是干好工作的基础，心态是干好工作的关键，只有内心的高度重视才会形成一种专注，使坚韧和毅力拥有了一种信仰一般的自觉，那么，干好工作自然水到渠成。

## 奉献节能 青春无悔

在去年中层干部年终述职评议会上，生产部同事评价周美超：他是唯一一个从不脱产的员工，他的工作没有上下班之分，只要工作需要，随叫随到。

是的，工作上，他脚踏实地、求真务实，对自身的工作有高度的责任感，始终以一名车间管理人员的标准严格要求自己，规范言行。生活中，他始终保持严谨的生活作风，艰苦朴素，勤俭节约，平易近人，他把自己的青春与热血全部奉献给了节能环保事业，也赢得同事们一致好评。

也许，一个人的价值不是非要干出多少丰功伟绩，而只是在自己的岗位上，竭尽所能干好自己的本职工作，用自己的德行与操守感染身边的人。

也许，这样的人生，即便平凡，也能似寒冬腊梅，暗香怡人。🌱

# 我们为什么热爱这个国家

● 新时代健康产业（集团）有限公司 朱国印 / 文

**四大文明古国，有三个湮没在历史的风尘里，只有我们的中国，仍然用黄河的豪迈、长江的雄浑在纵情歌唱！**

从大地上分蘖出的每一株禾苗，都会对自己脚下的土地保持天生的爱意与敬意。

我们也一样。

我们爱她壮美的山河，悠久的历史，灿烂的文化，爱她用吴钩的锋利、瓷器的华美、丝绸的柔韧、围棋的睿智、方块字的神奇等等奇妙元素锻造而成的优雅与美丽。

是的。

当你站在巍峨的泰山之巅，看朝气蓬勃的红日，望层峦叠嶂的群峰，吟诵“会当凌绝顶，一览众山小”的诗句，那一刻，你是不是心潮澎湃，豪气冲天？

当你驻足于黄河壶口瀑布，看天上之水，破石穿空，滚滚而来，听金铁交鸣，轰鸣阵阵，你是否感受到一个民族嘹亮的呐喊和躁动的激情？

当你攀登在长城之上，看长长的石阶似蛟龙一样把荣耀辉煌的历史在你脚下绵延开来，看起伏的群山被塑造成捍卫华夏精神的高墙，你是不是感慨于中国人以天地为棋局、用山河作文章的无穷智慧和高远目光？

当你惊诧于故宫富丽堂皇的殿阁楼堂，当你震慑于敦煌飞天、秦陵兵马的超强气场，当你感佩于四大发明的神奇能量，当你痴迷于百家争鸣、堆金积玉的道德文章，你是否感受到了她的无穷力量？

中国，这个有着近一千万平方公里广阔沃土的神奇国度，用近五千年的时光来书写属于她和她的亿万子孙的万代辉煌。

四大文明古国，有三个湮没在历史的风尘里，只有我们的中国，仍然用黄河的豪迈、

长江的雄浑在纵情歌唱！

中国，夺得了数不胜数的世界第一，创造了惊骇世人的各种奇迹，保持了独步天下的神奇魅力。

多少个世纪，中国都挺立在在世界和时代的大潮之上，一本本羊皮书、小册子写满了对中国的向往，马可波罗说她是“黄金锻造的天堂”，世界各地的人们尊称她为“天朝上国”“赤县神州”“文明源头”，阿拉伯的先知默罕默德更是发出真挚的召唤——“知识虽远在中国，你们也要去追寻”。

中国文明进步，中国昌盛富强，这就是世界对她的长期印象。

一直到“文艺复兴”时期，伏尔泰等大批欧洲精英都公认中国是“世界上最文明、繁荣和强盛且治理得最好的地方”。

我们的每一个时期都写满了中国式的辉煌：结束了天下纷争、建立起大一统的大秦王朝，第一次向世界宣示了自己的不俗实力，中国人的脚步迈向了远方，“china”的名字被一个个异域外邦叫响；匈奴横行的时代，整个欧亚大陆都在铁骑鸣镝的喧哗里战栗，一个强盛的大汉帝国却勃然而起，北击匈奴，安定中亚，西通西域，开辟“丝绸之路”，用“犯强汉者，虽远必诛”的自信和豪气照亮了整个东方；创造了“贞观之治”“开元盛世”的大唐，又一次在世界文明史上写下中国人的华彩篇章，“九天阊阖开宫殿，万国衣冠拜冕旒”，唐朝用它的文明开放、稳定富强吸引了全世界的目光，“愿身永在中华国”，成了无数外邦人的毕生梦想；志在“超迈汉唐”的大明开创了东方大国的世界梦想，郑和的无敌舰队经行了几十个国家，播撒友谊的种子，将中华声威远布四方，世界2/3的白银储有，世界70%的生产和贸易总值，大明用实力铸就了属于中国的荣光。

世界上任何一种语言，都有关于中国的传说，

它们散落在张骞胯下天马的嘶鸣里，凝结在玄奘自信满满的微笑里，激荡在郑和船队起航的号角中。

中国，几经沉浮却始终不曾沦落，即便国土残破，她也能用口吐莲花般的轻灵，编织覆盖山川大地的文明之网，捕捉远处袭来的大小虫豸。

在深重的苦难中，在惊险的变故里，中国仍然保持着“江山代有才人出，各领风骚数百年”的从容淡定，沿着黄河的发展轨迹，曲折、再曲折，终究形成一瀑飞天的壮美！

虎踞龙盘今胜昔，天翻地覆慨而慷！

60年沧海桑田，今天的中国有了翻天覆地的变化与发展：我们是国际公认的“负责任的大国”，我们同世界上190多个国家和地区建立了外交关系，拥有举足轻重的决定性力量；我们是世界第二大经济体，创造了经济增长速度连续十几年保持世界第一的奇迹；我们建立起了世界上整体规模最为庞大的工业体系，拥有无与伦比的强大生产能力，成了名副其实的“世界工厂”；我们是世界瞩目的科技大国，载人航天技术、通信技术、纳米科技、电子科技诸多方面都是世界领先；我们拥有强大的国防力量，人民解放军屡挫强敌，声名远扬……

今天，中国仍然用文明的方式向世界展示自己的良好形象。遍布各国的“孔子学院”带去了圣人教化的道德教化和殷切希望，广泛而深入的“汉学”交流，成为推动文明融合的重要力量，承载着友谊和希望的古老方块字，在新的时代焕发活力，广受关注和赞扬。

至于“一带一路”，更显示出中国的博大胸怀与高远志向：中国愿意同所有爱好和平的国家和人们一起，共同建设美丽家邦。

我们完全可以相信，有着辉煌过往、无穷力量的中国，一定会像梁启超在《少年中国说》中所描绘的那样——

前程似海，途道光！

# 悠游国境之南

## ——我与垦丁有场骑行约会

● 温州中环正源水务有限公司 胡恬恬 / 文

近几年虽然也陆陆续续去过国内外一些著名的海岛，但去了垦丁之后，那种纯粹干净的蓝，一望无际，分外惊喜。

对于垦丁的向往，来自多年前看过的一部李安导演的影片《少年派的奇幻漂流》，影片中，派最终上岸时战胜自我、重新开始美好生活的秀美海滩的取景地就在垦丁。近几年虽然也陆陆续续去过国内外一些著名的海岛，但去了垦丁之后，那种纯粹干净的蓝，一望无际，分外惊喜。

垦丁的名字源于清朝时期，从大陆来了一批壮丁到现在这个台湾最南部的地方开垦，这里便被后人称为“垦丁”。

我们从台北坐高铁到高雄，在高雄短暂逗留了一天之后，就拼车到了垦丁。找到订好的民宿安顿下来之后，热情的民宿老板娘就领着我们去岛上的机车租用店租了一辆电瓶车，给我们的垦丁骑行游开启了一段完美的篇章。

尽管烈日当空，全副武装的我们还是迫不及待地骑着电瓶车开始了我们的环岛骑行。从民宿出来，就是极具台南特色的热闹的垦丁大街，吃喝十分方便。我们的车沿着海岸线走走停停，每个停靠点都下车看看。

第一站风吹沙，风吹沙景观位于屏佳公路的中间点，这里冬季季风盛行时，将沙子沿崖坡向上吹送至崖顶，夏季再由雨水冲下去行成沙瀑，如此两种逆向搬运作用，造成风吹沙之特殊地形。这里的风与沙，是我从未曾感受过的，沙打得你脸疼，风吹得你无法握住手机拍照，即使拍出来了，海平面的直线也会变成波浪形的。

告别风吹沙，我们来到鹅銮鼻公园。鹅銮鼻公园是台湾八景之一，我们去的时候是旅游淡季，没有旅行团拥挤的人群，景致确实不错。有“东亚之光”美称的鹅銮鼻灯塔，

是台南海域夜航船只测定方位的重要坐标点。白色的灯塔 100 多年来历经战火纷争，却始终伫立在那里，像个沉默寡言的引路人，在漆黑的夜里为船只照亮航路。在鹅銮鼻公园内，除了大片草场和灯塔，走走这海边的林荫小道儿，也是一种享受。

接着，我们来到了砂岛，砂岛的岩礁上可以随意玩耍，可那一片洁净的白色沙滩就只可远观了。沙子和海水都很美，只是不让游客进入。据当地人介绍，这里是台湾最好的贝壳沙滩，因怕破坏而被保护了起来。

骑上电瓶车继续前行，途经船帆石、猫鼻头等著名景点，短暂停留后，我们就直奔目的地关

山日落。2013 年美国有线电视新闻网 (CNN) 网站将位于垦丁的关山日落评选为世界 12 处观赏落日美景最佳地点之一。我们到达时，正好夕阳西下，此时的海水泛着红色，海浪翻滚着一层一层涌上沙滩。在不到十分钟的时间里，我们看着红彤彤的太阳一点点下沉，穿过厚厚的云层，渐渐隐落在海天相接的地方，久久舍不得离去。

垦丁，这颗台南恒春半岛上的明珠，熠熠发光。这片国境之南，有来自太平洋的风，有碧蓝纯净海滨风光，还有台湾人民的热情好客，一切都忽隐忽现在文艺小清新的格调里。原来世界上还有这样一个比想象中更美好的地方。它真实存在，而我，身在其中。🌿





## 不过是一场孤独

● 中节能工业节能有限公司 马志华 / 文

说来有些奇异，孤独这种东西，当没有发觉，没有外来因素的触动，很难被想起，甚至觉得世间根本不会存在于这般的事物。

生而为人，孤独，与生俱来。

说来有些奇异，孤独这种东西，当没有发觉，没有外来因素的触动，很难被想起，甚至觉得世间根本不会存在于这般的事物。可一旦意识到它的存在，便会有铺天盖地的无力之感，全然无法抗拒。刘震云先生的《一句顶一万句》，就是诠释孤独的最好作品之一，或者说，《一句顶一万句》就是孤独本身，阅览之时是初识，掩卷而思会恐惧，细细揣摩又会坦然接受。是的，孤独本身并不可怕，可怕的是孤独的未知与不解。

大部分作家的文笔、文风都会被自身成长环境、人生阅历所影响，贾平凹、沈从文等名作家无不如此，刘震云先生亦然如此，他的作品满是“市井”之气，就像是自己隔壁大爷，或是老家某位远房亲戚的故事，好像只要跨过跃然纸上的文字，就能真实触碰到故事中的主角。这本《一句顶一万句》可以说是此风格的典型代表，只不过在其中“家长里短”的故事里，让人感受到无比的孤独。所以才有，中国的《百年孤独》的评价，其实，真正潜心阅读的人会发现两者有着质的区别，只是核心思想离不开“孤独”二字罢了。《百年孤独》因为宏大的背景，文化的差异，让人在拜读之时难免产生“观摩”之感，无论多么细节的描绘都像是“看着他人的故事”，但《一句顶一万句》却在不经意间将人带到故事中，你我都不是阅读者，亦非见证者，而是故事主角之一，与之感同身受。

《一句顶一万句》上部是一个河南农民吴摩西一路寻找的故事，看起来寻找的是人，先是与人私奔的老婆，后来是养女。可实际上，寻找的是心灵上的慰藉，一路寻找，一路孤独。不断出现的人物，错综复杂的关系，让人有些“目不暇接”，稍不注意就会有些跟不上故事节奏。但真正被带入故事之后，就会发现，无论出现再多的人物，无论他们说何话、做何种事，只会有两种分类——“说得上话”与“说不上话”。书的下部，主角变成牛建国，故事同样是寻找与人私奔的老婆之时，我们可以轻而易举地“成为”主角，从他的言行与之中感受到最真实的思绪与心情。不是因为习惯了作者的文字，看到了故

事真正想要表达的意思，而是因为“牛建国”好似就是故事外的自己，寻找之中的孤独是来自故事还是出于自己的本心早已分不清楚。

人是独立的个体，这就意味着绝不会有相同的灵魂与思想出现，注定孤独。年少时，呼朋引伴喜欢吵吵闹闹，热热闹闹去探究世界，一旦落单就会如坐针毡，以为这个世界就是自己看到的感知到的，我就是这个世界最闪亮的主角，什么是孤独？当终于长成吴摩西、牛建国时候，才发现孤独是怪兽，它可怕到吴摩西、牛建国不顾一切，踏遍千山万水也要摆脱。可是，在这个企图甩开孤独的过程不就是最孤独的吗？

的确，当第一次接触到孤独之时，会害怕，失望，无助，痛苦……绝大部分负能量都会出现，或许是失去的亲密之人，或许是不如意的时事，归根结底，逃不开“孤独”二字。这也是为何会有人患上“抑郁症”的原因之一，无法承受长久的孤独，被负能量侵蚀，让其变成可怕的恶魔，啃噬心肺。这并不难理解，人是群居动物，都会需要陪伴，可如果陪伴都是“说不上话”的时候，还不如弃而远之，寻找真正“说得上话”的陪伴，《一句顶一万句》就是这么诠释孤独的。但我们说到底并不是“吴摩西”，甚至有人根本没有意识到身边都是“说不上话”这样的环境，只会觉得压抑，不痛快。但我相信，当真正了解孤独，理解《一句顶一万句》深意之时，这样的惆怅定然会减少些许。

孤独并非“魑魅魍魉”，甚至从某种程度上来说有些可爱。当周遭吵吵闹闹，思绪不断被人打断；当身边尽是无法交心的人，在潜移默化中变得浑浑噩噩；当面对自己并不愿意去做之事，却不得不强颜欢笑完成……若是索性选择孤独，反而骤然轻松，还有什么比显露真实自我更加痛快的事了吗？这也是在如今，为何“个人空间”越来越被强调。放空自己，与孤独和平相处，坦然受之，这是种精神上的享受。学会与自己相伴，学会与自己“说得上话”，很快，就会变成孤独的主宰者。这也并非说一个人的生活有多么美好，孤独有多么高尚，因为有关于生活，任何人的任何选择，旁人都无权评价。有人看世界是靠推门走出去，有人看世界是把自己当成一扇窗口，虽然方式不同，但大家终归都是看自己想看的。至于谁看到的才是真实的，根本没有比较的必要。就像“吴摩西”就是要寻找，就是要真正“说得上话”的人，哪怕只是说上一句话，比千言万语都要让人舒心，在他眼里，这是孤独的解药。而在我们眼里，这就是孤独本身。

我想，《一句顶一万句》在获得“茅盾文学奖”的同时被众多读者喜爱，被制作成为电影搬上大荧幕，故事本身并非最动人之处，让人明白孤独本身的模样，触碰到作品的灵魂，方才拥有无上魅力。

这，又何尝不是一场别样的孤独呢？

就像“吴摩西”就是要寻找，就是要真正“说得上话”的人，哪怕只是说上一句话，比千言万语都要让人舒心，在他眼里，这是孤独的解药。而在我们眼里，这就是孤独本身。





- ① 《水光潋滟晴方好》新时代健康 李明星
- ② 《晓月》蚌埠中环 卢云飞
- ③ 《夏日》集团办公厅 张金花
- ③ 《满园春色》中环装备 杨姝

# 建筑节能公司西南分公司 Q&A

1. 马云在演讲中提到：“梦想还是要有的，万一实现了呢？”你是否认同他的观点？为什么？
2. 你小时候的梦想是什么？现在呢？
3. 二者区别产生的原因何在？



陈劲暴  
综合部

1. 认同。梦想是一种积极的人生态度，良好的心态，付诸行动，会促进目标的达成。
2. 小时候梦想当个科学家。现在回想起来，当科学家的梦想，是我勤奋学习的动力之一。
3. 人生道路很难按照自己的设想前行，外界环境更不会因自己的主观梦想而改变，二者存在必然的差异。



刘靖文  
财务管理部

1. 认同。梦想是理想的起点，理想也会随梦想而变得丰富。
2. 小时候的梦想是长大后当一名作家，现在的梦想还是能在工作之余做一名写作者。
3. 小时候的梦想无法与现实结合，天真无邪，因其童真，更倍感珍惜。



李国英  
成本合约部

1. 认同。梦想让我们成为积极向上的人，让我们为之努力奋斗，梦想能实现的前提是要有梦想。
2. 小时候的梦想是考上重点大学，现在的梦想是成为一个价值更高的人。
3. 二者区别产生的原因是年龄阶段不同，思想不同。



颜小辉  
总工办

1. 认同。不管实现与否有梦想人生会很有趣。
2. 小时候的梦想是成为一个研究外星人的科学家，现在的梦想是有朝一日可以做一个美食记者。
3. 小时候对新鲜事物充满好奇，现在更立足于生活，追求实实在在的生活体验。



宋仙誌  
营销招商部

1. 认同。有梦想，虽未必能实现，却有了前进的方向；没有梦想，则前路一片茫然。
2. 小时候梦想能成为伟 (ren) 大 (sheng) 的 (ying) 人 (jia)，现在希望家人能平安快乐的过一辈子。
3. 时间的变迁，年龄的增长，心理的成熟，对待人生的态度的改变，对许多事物的看淡。



汪奇  
战略投资部

1. 认同。梦想不是虚无缥缈的，它是一种理性，一种追求，是一种力量，激励人们去拼搏，去实现。
2. 小时候梦想能成中国人民解放军，现在就想兢兢业业做好自己的本职工作。
3. 我们应坚持梦想，怀着一颗“工匠精神”的心，奋勇向前！



罗洁  
金堂公司  
行政人事部

1. 认同。因为梦想是前进的动力；是人生的方向；是一种让你感到坚持就是幸福的东西！
2. 小时候的梦想：成为一名外语翻译。现在的梦想：用自己的能力，带父母去感受不同的世界。
3. 原因：不同的人生阶段，会有不同的想法与价值观。



龚璐  
金堂公司  
工程技术部

1. 认同。梦想，是对未来的一种期望，是人奋斗目标的一个方向，没有梦想，即失去了人生的方向。
2. 小时候当一名服装设计师，现在是把每一天活得更充实。
3. 现实。小时候很天真，现实使得长大以后的梦想比小时候更具体，向着心中所想去实现。



**李晓华**

中节能发展  
行政人事部

1. 认同。梦想是盏灯，照亮我们前方的道路，引领我们走向成功。
2. 小时候的梦想有很多，科学家、画家、美食家、企业家……最终希望能做一个对社会有用的人。现在的梦想是希望能远离雾霾，随处可见蓝天、绿地、清水。
3. 梦想一步步的贴近现实。



**赵宝华**

中节能发展  
行政人事部

1. 认同。其实每个人在不同的生活阶段都有各自不同的梦想，而且也正因为这些各种各样的美好梦想一直在激励着我们不断地前行。
2. 我小时候的梦想是当公务员（政务秘书类），现在的梦想是拥有一家可以永续运行的公益机构。
3. 我认为二者区别产生的原因是随着年龄、经历、生活体验和社会环境的变化，个人的人生观、价值观等也在不断发生变化。



**张燕**

彭州公司 财务部

1. 认同，我们想到是希望、是未来，是前进的动力、是坚持的信念。每个人都应该有着属于自己不同的梦想。
2. 小时候的梦想就是想当一名科学家，为祖国做出贡献。现在的梦想就是认真工作，好好生活！
3. 到上大学的时候，就想好好读书，毕业以后能找一份好的工作。现在想好好生活。



**许稼瑶**

蒲江公司 财务部

1. 认同。正如《喜剧之王》里面的一句话：一个人如果没有梦想，那跟咸鱼有什么区别。
2. 小时候梦想是宇航员；现在的梦想是有一个和睦幸福的家。
3. 不同年龄不同认知，小时候和现在的梦想都是美好的。



**杜曦**

中节能发展  
行政人事部

1. 认同。梦想一定是要有的，因为这是我们积极生活的力量，给予生活一剂动力。
2. 小时候的梦想是希望长大后成为一名战地记者。现在的梦想是世界和平，家人平安。
3. 因为现实照进梦想。



**李滋军**

彭州公司 工程部

1. 认同。因为人要有梦想，才会有你为之追求和努力的方向；如果没有梦想，就没有自己追逐的方向，那生活就是一件无意义的事情。
2. 小时候的梦想就是：上大学，尽快工作，让家里面过上的生活；现在的梦想：让自己所从事的工作能蒸蒸日上。
3. 现在第一个目标已经实现，并且物资条件等各方面都好很多，所以才会现在的梦想，让自己所从事的工作能蒸蒸日上。



**胡盈盈**

彭州公司 销售部

1. 认同。梦想是对自己的一个承诺，它指引我们行事，不停尝试，不轻言放弃，因此我个人认为梦想也要建立在切合实际的基础上。
2. 小的时候家里条件不好，梦想就是早日工作，减轻家里负担。现在基本实现了，参加工作、换工作、买房、买车、结婚、生子、正在朝好的方向发展。
3. 童年都是天真无邪的，梦想它指引我们在每一个阶段做出正确的选择，脚踏实地，坚持不懈，为自己和家人带来更美好的生活。



**向国平**

蒲江公司 工程部

1. 认同。梦想是我工作和生活为之不断前进奋斗的根源，能体现自我价值的舞台。
2. 小时候梦想是成为足球运动员；现在的梦想是成为出色的职业经理和拥有一个幸福美满的家庭。
3. 随着自己的成长，知道了自己需要什么，知道了自己适合什么，知道了自己爱好什么。

## 中节能内蒙古兴和大西坡聚隆5万千瓦风电项目

内蒙古兴和大西坡20万千瓦风电场一期5万千瓦项目是中节能风力发电有限公司布局内蒙古风能资源优势区的奠基项目，使中国节能正式进入蒙西风电市场。

项目位于内蒙古高原的南端，区域风能资源良好，具备大规模开发风电场的条件。项目所处场地风能资源良好，风电场代表年70米高年平均风速为8.5米/秒，年平均风功率密度为597.3瓦/平方米。每年可节约标煤4.7万吨，减少二氧化硫排放量约2071吨，二氧化碳约1.5万吨，一氧化碳266吨，氮氧化物544吨，烟尘约172吨，同时还可节约大量淡水资源，具有良好的社会效益。

